



EJERCICIO DE REPASO

VALOR GANADO Y SU APLICACION

Objetivo General

- Repasar los conceptos de gestión del valor ganado.

DESCRIPCION DEL CASO

La construcción de una nueva carretera incluye el movimiento de tierra, trazado, la construcción de la superficie de rodaje, los componentes de seguridad vial y el levantamiento 10 puentes.

Se han definido 4 frentes de trabajo para este proyecto (sector 1, sector 2, sector 3 y puentes). El sector técnicamente más difícil corresponde al sector 2, inclusive aún faltan algunos terrenos de expropiar lo que retrasará el inicio del trabajo en este sector.

Las redes que conforman el sector 1 y el sector 3 tienen holgura, mientras que las redes del sector 2 y los trabajos en puentes conforman la ruta crítica del proyecto.

El presupuesto estimado es de \$45,000,000.00 y una duración de 33 meses.

A partir de los siguientes datos analice el valor ganado del proyecto al final de segundo trimestre.



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Valor Planeado (PV)

	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 5	Trimestre 6	Trimestre 7	Trimestre 8	Trimestre 9	Trimestre 10	Trimestre 11
Sector 1											
Movimiento de Tierra	\$ 200,000.00	\$ 300,000.00									
Trazado	\$ 180,000.00	\$ 90,000.00									
Colocación Subbase		\$ 100,000.00	\$ 150,000.00	\$ 50,000.00							
Colocación Base			\$ 200,000.00	\$ 300,000.00	\$ 100,000.00						
Colocación Carpeta Asfáltica					\$ 400,000.00	\$ 600,000.00	\$ 300,000.00				
Seguridad Vial						\$ 90,000.00	\$ 110,000.00				
Sector 2											
Expropiaciones	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00									
Movimiento de Tierra			\$ 400,000.00	\$ 500,000.00	\$ 600,000.00						
Trazado			\$ 300,000.00	\$ 400,000.00	\$ 450,000.00						
Colocación Subbase				\$ 220,000.00	\$ 350,000.00	\$ 400,000.00	\$ 200,000.00				
Colocación Base					\$ 440,000.00	\$ 700,000.00	\$ 800,000.00	\$ 400,000.00			
Colocación Carpeta Asfáltica							\$ 880,000.00	\$ 1,400,000.00	\$ 1,600,000.00	\$ 800,000.00	\$ 200,000.00
Seguridad Vial								\$ 200,000.00	\$ 350,000.00	\$ 150,000.00	\$ 50,000.00
Sector 3											
Movimiento de Tierra	\$ 250,000.00	\$ 300,000.00									
Trazado	\$ 200,000.00	\$ 120,000.00									
Colocación Subbase		\$ 120,000.00	\$ 180,000.00	\$ 50,000.00							
Colocación Base			\$ 240,000.00	\$ 360,000.00	\$ 100,000.00						
Colocación Carpeta Asfáltica					\$ 480,000.00	\$ 760,000.00	\$ 200,000.00				
Seguridad Vial						\$ 50,000.00	\$ 100,000.00	\$ 30,000.00			
Puentes											
Diseño Puentes	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	\$ 400,000.00							
Construcción Puente				\$ 1,000,000.00	\$ 5,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 4,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 2,000,000.00
Seguridad Vial					\$ 300,000.00	\$ 400,000.00	\$ 200,000.00	\$ 150,000.00	\$ 150,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00

Costo Real (AC)

	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 5	Trimestre 6	Trimestre 7	Trimestre 8	Trimestre 9	Trimestre 10	Trimestre 11
Sector 1											
Movimiento de Tierra	\$ 170,000.00	\$ 290,000.00									
Trazado	\$ 185,000.00	\$ 80,000.00									
Colocación Subbase		\$ 90,000.00									
Colocación Base											
Colocación Carpeta Asfáltica											
Seguridad Vial											
Sector 2											
Expropiaciones	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00									
Movimiento de Tierra											
Trazado											
Colocación Subbase											
Colocación Base											
Colocación Carpeta Asfáltica											
Seguridad Vial											
Sector 3											
Movimiento de Tierra	\$ 240,000.00	\$ 305,000.00									
Trazado	\$ 210,000.00	\$ 100,000.00									
Colocación Subbase		\$ 115,000.00									
Colocación Base											
Colocación Carpeta Asfáltica											
Seguridad Vial											
Puentes											
Diseño Puentes	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00									
Construcción Puente											
Seguridad Vial											



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Valor Ganado (EV)

	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 5	Trimestre 6	Trimestre 7	Trimestre 8	Trimestre 9	Trimestre 10	Trimestre 11
Sector 1											
Movimiento de Tierra	\$ 190,000.00	\$ 290,000.00									
Trazado	\$ 190,000.00	\$ 80,000.00									
Colocación Subbase		\$ 100,000.00									
Colocación Base											
Colocación Carpeta Asfáltica											
Seguridad Vial											
Sector 2											
Expropiaciones	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00									
Movimiento de Tierra											
Trazado											
Colocación Subbase											
Colocación Base											
Colocación Carpeta Asfáltica											
Seguridad Vial											
Sector 3											
Movimiento de Tierra	\$ 245,000.00	\$ 305,000.00									
Trazado	\$ 200,000.00	\$ 120,000.00									
Colocación Subbase		\$ 120,000.00									
Colocación Base											
Colocación Carpeta Asfáltica											
Seguridad Vial											
Puentes											
Diseño Puentes	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00									
Construcción Puente											
Seguridad Vial											

Instrucciones:

1. ¿Cuál es la probabilidad de que el proyecto termine a tiempo?
2. ¿Cuál es el índice de desempeño en costo?
3. ¿Para cuáles paquetes de trabajo no recomendaría la técnica de porcentaje completo?
4. De acuerdo con su criterio ¿Qué porcentaje de los paquetes de trabajo del proyecto deberían ser medidos con la técnica porcentaje completo para obtener información valiosa de la técnica de valor ganado?
5. ¿Cuál es la duración estimada del proyecto después del análisis de valor ganado?
6. ¿Si usted fuera el director del proyecto se comprometería con la proyección de la duración al final de segundo trimestre?
7. Si el patrocinador del proyecto solicita expresamente a la dirección del proyecto únicamente aplicar la técnica de valor ganado en los paquetes de trabajo de la ruta crítica. ¿Es posible utilizar esta técnica en este contexto? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de seguir estas instrucciones? ¿Cómo debe proceder la dirección del proyecto?

LINEAMIENTOS DEL ENTREGABLE

- El documento ser presentado en formato. Doc. Incluyendo si se considera necesario tablas de apoyo y gráficos.
- El documento debe tener una extensión máxima de 10 páginas.
- Las consultas respecto a este producto de aprendizaje deben ser canalizadas a través del foro de consultas.