

Administración de Proyectos

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto – AGAPD-01



Ing. Osvaldo Martínez G. MSc. MAP

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

✓ Concepto de compra:

“Conjunto de operaciones que permiten poner a disposición de la empresa, institución o proyecto, en tiempo oportuno, en cantidad y calidad deseadas, todos los materiales, productos o servicios necesarios para el cumplimiento de sus objetivos en forma eficaz; todo ello al menor costo posible, sin desmejorar la calidad”

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

El Plan de Adquisiciones es:

“Es el proceso de identificar aquellas necesidades del proyecto (bienes o servicios) que pueden ser mejor obtenidos de fuentes externas a la organización del proyecto”



Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Importancia:

- Planificar es prepararse para actuar.
- Planificación es el proceso de determinar y concretar lo que es necesario, con el fin de alcanzar un objetivo.
- Incluye determinar lo que debería hacer, como debería de hacerse, el tiempo que se requiere para hacerlo, dónde debería hacerse, quien debería hacerlo y por qué.



Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

✓ **Importancia:**

Una buen plan raramente es un producto instantáneo. Puede ser que tanteos y errores acompañen su desarrollo, puesto que los seres humanos no estamos capacitados pese a sus mejores esfuerzos, para ver con precisión el futuro y predecir resultados definitivos.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Importancia:

Para poder desarrollar el Plan de Adquisiciones se requiere pleno conocimiento del proyecto, institución o empresa. Por que el qué comprar, como un proceso de planificación, tiene su origen o su justificación en una realidad y ¿Cuál es esa realidad?

Planificar las Compras y Adquisiciones

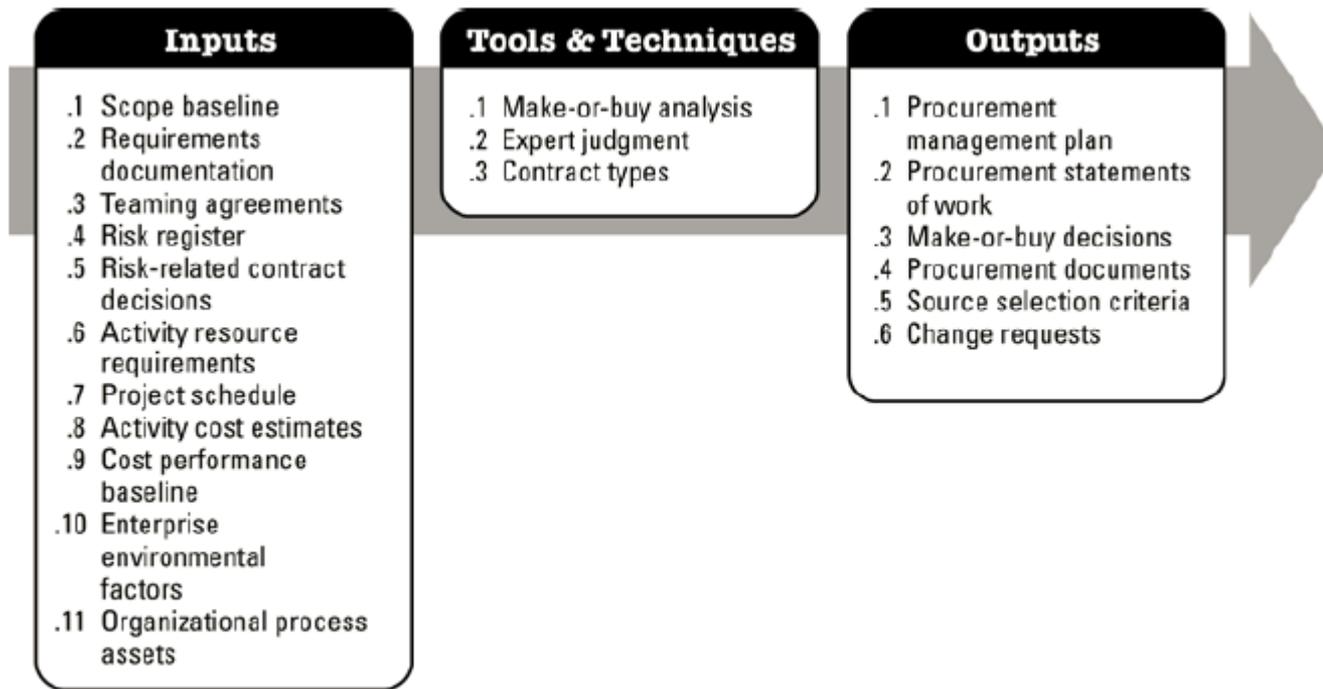


Gráfico 12-2. Planificar las Adquisiciones: Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Factores Ambientales de la Empresa

Condiciones del Mercado

Realizar un estudio de las condiciones del mercado, en cuanto si los productos o servicios que se necesitan, están disponibles en el mercado.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Factores Ambientales de la Empresa

Condiciones del Mercado

✓ Factores a estudiar:

- ✓ Ubicación de las fuentes que permita tener disponibilidad de material en el momento y lugar oportunos
- ✓ Solidez y solvencia financiera
- ✓ Aseguramiento de corriente ininterrumpida de materiales requeridos
- ✓ Prestigio y honradez (antecedentes históricos)

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Factores Ambientales de la Empresa

Recursos para las Adquisiciones

Determinar si el proyecto deberá suministrar los recursos y los expertos en caso de que la organización no tiene un Departamento de Abastecimiento, para llevar a cabo las actividades de compras

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Activos de los procesos de la Organización

- ❑ Una vez comprendido la realidad del proyecto o empresa, se deben determinar las **políticas** del proceso de compras.
- ❑ Las políticas son planes en el sentido de que son planteamientos generales o maneras de comprender que orienten al pensamiento y la acción de los miembros involucrados en el proceso de compras
- ❑ Entre otros se deben determinar políticas acerca de:
 - Fuentes de abastecimiento
 - Calidad
 - Especificaciones



Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Activos de los procesos de la Organización

Ejemplo de política de Fuentes de Abastecimiento:

Los proveedores a quien se recurra deberán ser aquellos que reúnan las siguientes características:

- ✓ Buena posición financiera
- ✓ Óptima calidad
- ✓ Costos convenientes
- ✓ Cumplimiento de contratos



Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Activos de los procesos de la Organización

✓ **Ejemplo de política de Calidad:**

Se deberá contar con la coordinación necesaria con Ingeniería / construcción, u otros a fin de contar con información suficiente sobre las características y normas de calidad requeridos.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Activos de los procesos de la Organización

Ejemplo de política de Especificaciones:

En los casos específicos de maquinaria, equipo e instalaciones de fábrica, la selección será hecho en conjunto con Ingeniería, aclarando cualquier diferencia de opiniones con el gerente del proyecto

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Enunciado del Alcance del Proyecto

Enunciado del Alcance

- ❑ Una vez definido si hacer o comprar el paso que sigue para el Plan de Adquisiciones es determinar el Enunciado del Alcance. El qué comprar, nos relaciona inmediatamente con el factor primario del proyecto.
- ❑ Es necesario conocer cuáles son las políticas, objetivos y metas del proyecto, la disponibilidad de recursos humanos, de maquinaria y equipo, de artículos por producir o servicios por prestar.
- ❑ Es decir se necesita conocer la situación actual y real del proyecto de tal forma que proporcione información importante acerca de todas las necesidades del mismo.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Herramientas

- ❑ Una de las herramientas que a su vez se convierte en una de las decisiones más valiosas para el Plan de Adquisiciones es la decisión de Hacer o Comprar.
- ❑ El meollo de Hacer o Comprar es la comparación entre los costos de producir el artículo o de adquirirlo o comprarlo de otra empresa.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Herramientas

Sin entrar en otras consideraciones, podemos decir que la decisión de **Hacer o Comprar** productos, descansa ordinariamente en la comparación entre lo que puede hacer el comprador y lo que puede hacer el proveedor con sus respectivas instalaciones y equipos.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Razones para Hacer:

- Los estudios de costos indican que es más barato Hacer que comprar
- Hacer amplía el conocimiento, al equipo y a la tradición del proyecto
- Se dispone de capacidad para absorber los gastos indirectos
- Hacer facilitará el control de cambios en la piezas, en las existencias y en las compras
- La pieza es difícil de transportar
- El diseño de la pieza o su fabricación son confidenciales
- No desea depender de una sola fuente externa de suministro

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Razones para comprar:

- Los estudios de costos indican que es más barato comprar que Hacer.
- No se dispone de espacio, de equipo, de tiempo o de habilidad.
- Se desea que otro encare las demandas estacionales, cíclicas o arriesgadas del mercado.
- La necesidad de técnicas o de equipo especial, hace que sea más lógico comprar.
- Es aconsejable que los ejecutivos del proyecto se concentren en su especialidad.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Descripción del Producto

El segundo paso consiste en determinar las necesidades y especificaciones de equipos, materiales o insumos que requerirá todos los servicios de apoyo del proyecto...!

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Descripción del Producto

- ✓ En cuanto a las necesidades se deben determinar las cantidades necesarias durante un período de tiempo, la presentación, cuando se necesitan, si es compra local o es una importación, etc.
- ✓ En cuanto a las especificaciones, deberán ser lo más detalladas posible, de tal forma que señalen las características y tolerancias establecidas y aceptadas.

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Descripción del Producto

Una herramienta importante para determinar las necesidades y características de productos, equipos y materiales a necesitar, es la asesoría o “**juicio de expertos**”

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Restricciones

El quinto paso consiste en determinar cuáles son las limitaciones del comprador. Uno de los más comunes es la disponibilidad de fondos

Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

Planificar las Compras y Adquisiciones

Supuestos

En todo pronóstico se estipulan ciertos supuestos tales como la

- ✓ Demanda,
- ✓ Ventas,
- ✓ Índices económicos como inflación, tipo de cambio, etc.,

Los cuales deberán ser reales, posibles y verdaderos



MUCHAS GRACIAS

Ing. Osvaldo Martínez G. MSc. MAP