



# Microsoft Project 2010

## Avanzado

### Unidad 3



## CONVENCIONES

En este material se dan instrucciones acerca del uso de los diferentes comandos de MS Project 2010.

Para guiarle en su localización, se utiliza la siguiente nomenclatura:

**<Nombre\_ficha> | { <Nombre\_opción> | <Nombre\_grupo> }  
[ | <Nombre\_comando> ] [ | <Nombre\_cejilla> ]**

Donde:

<Nombre\_ficha>: Es una de las fichas de la cinta de opciones de Project

<Nombre\_opción>: Es una opción del Menú Archivo

<Nombre\_grupo>: Es el nombre de uno de los grupos lógicos de comandos

<Nombre\_comando>: Secuencia de uno o más comandos de la cinta de opciones

<Nombre\_cejilla>: Es el nombre de una de las cejillas de la ventana

De los elementos indicados entre '{' .. '}' se utiliza uno

Los elementos indicados entre '[' .. ']' son opcionales

## CONVENCIONES

Ejemplos:

### **“Proyecto | Propiedades | Información de Proyecto”**

indica que debe seleccionar la ficha “Proyecto” y en el grupo “Propiedades” seleccionar el botón “Información de Proyecto”.

### **“Vista | Zoom | Escala Temporal | Escala Temporal... | Período no laborable”**

indica que debe seleccionar la ficha “Vista” y en el grupo “Zoom” el botón “Escala Temporal”, luego la opción “Escala Temporal...” y en la ventana desplegada la cejilla “Período no laborable”.

## **RECOMENDACION**

Se recomienda que conforme se estudie el contenido de este material se realicen en forma paralela los pasos indicados en la aplicación MS Project 2010, para una mayor comprensión.



# **Tema 6**

## **Teoría de Restricciones, Cadena Crítica y Riesgos del Proyecto**





## Teoría de Restricciones (TOC)

- Cualquier sistema tiene una restricción que limita su capacidad global.
- Cualquier acción que mejora el desempeño de la restricción mejora el desempeño del sistema global.
- Cualquier mejora en una ***no restricción*** no impacta la capacidad del sistema.

## **Teoría de Restricciones (TOC)**

- Acciones conducentes a optimizar el comportamiento de las partes pueden impedir la optimización del sistema.
- Si se mide, y recompensa, a la gente según los resultados obtenidos en sus sub-sistemas se impide su mejor contribución al sistema global.

**DIME COMO TE MIDEN Y TE DIRÉ COMO TE COMPORTARÁS.**

# TOC y su aplicación a la Gestión de Proyectos

- En la gestión de tiempos



- En la gestión de recursos



# **TOC vs Gestión del Tiempo y Recursos**

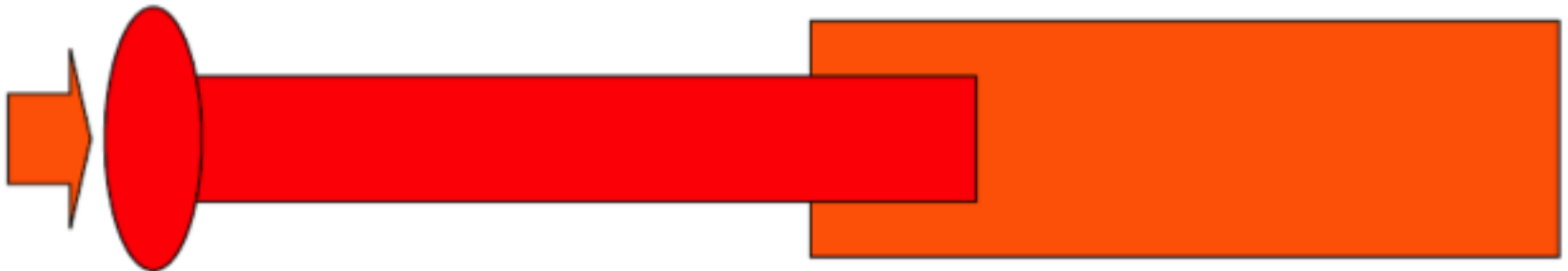
- **Cómo se fijan los tiempos**
  - Cada responsable hace su estimación e incluye su margen de seguridad (buffer).
  - Síndrome del estudiante o ley de Parkinson.  
*(con los costos ocurre algo similar).*
- **Cómo se asignan las responsabilidades.**
  - Cada cual responde por lo suyo, ó
  - La responsabilidad es compartida.

## **Ley de Parkinson**

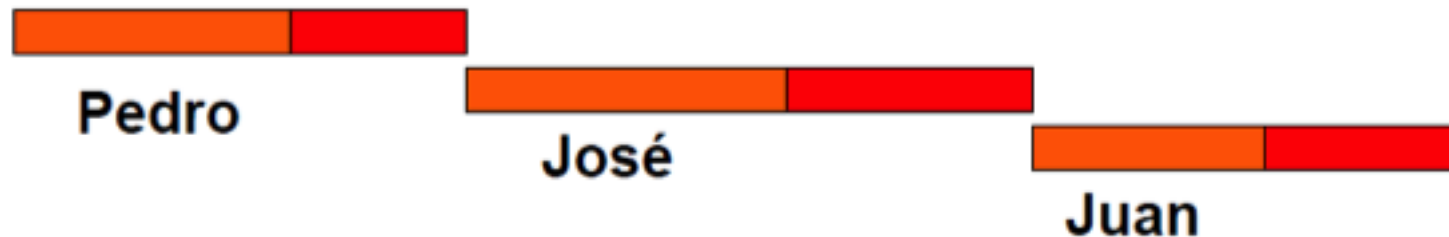
“El trabajo crece hasta llenar el ***tiempo*** de que se dispone para su realización.”



# **Amortiguador (Buffer)**



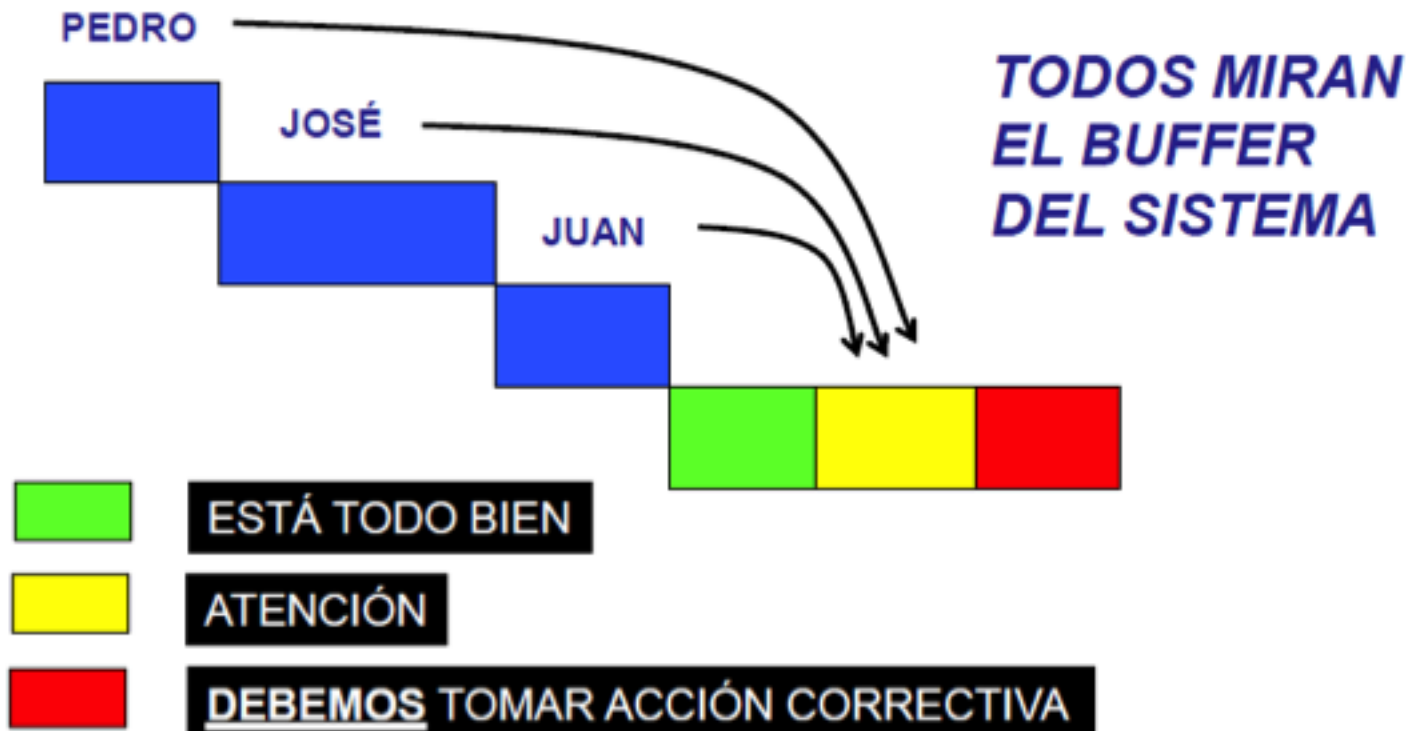
# Supongamos una Cadena Crítica...



Cada uno hizo su previsión del BUFFER  
Cada uno es responsable por su parte

*¿cuál será la probabilidad de terminar en fecha?*  
*¿en qué fecha?*

**Supongamos que reunimos los márgenes de seguridad de todas las partes...**

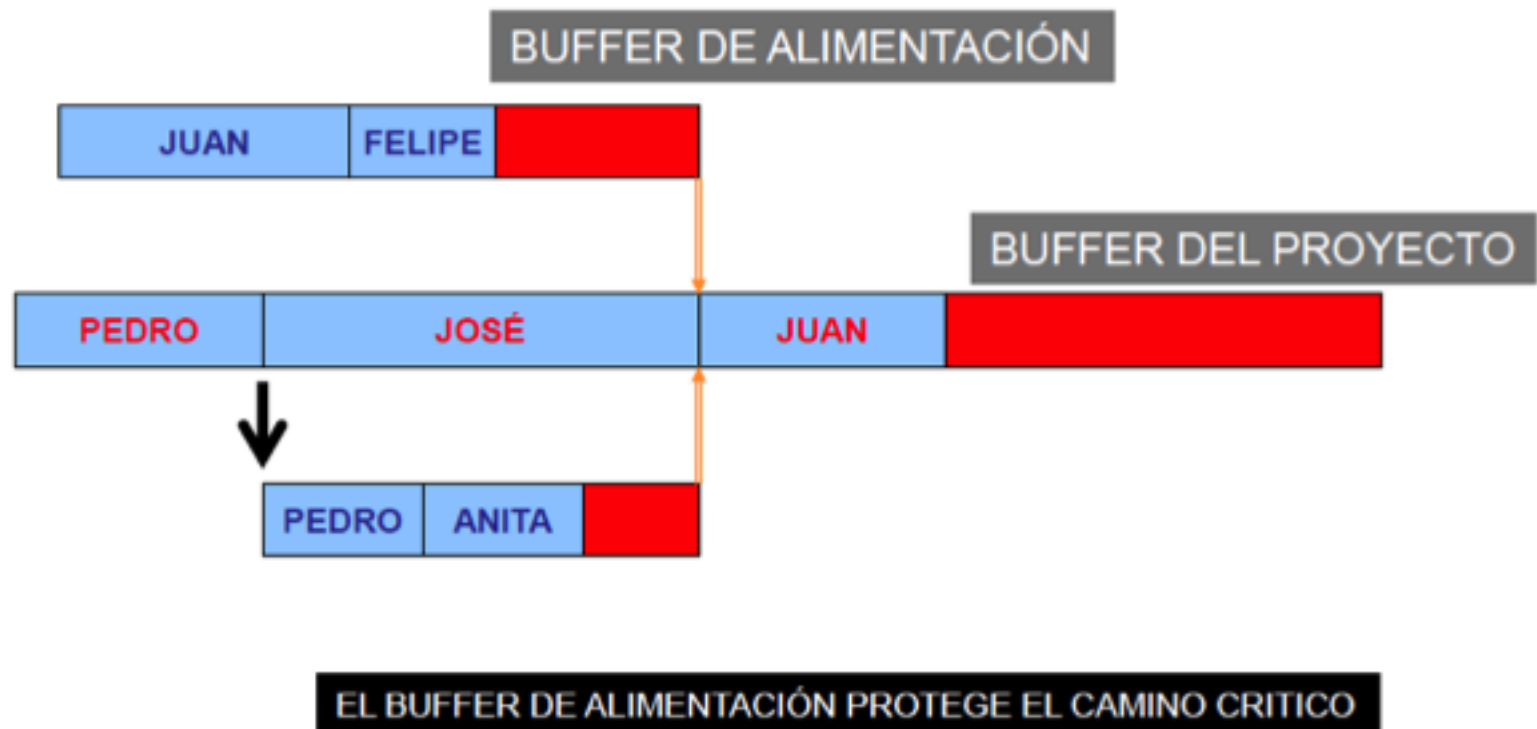


# Pero... ¿qué tal si hay caminos paralelos?



**DEBEMOS CUIDAR LAS RESTRICCIONES DE RECURSOS**

# La verdadera secuencia



## **¿Cómo dimensionar el buffer?**

- Primera aproximación :  $1/3$  del camino a cubrir con protección.
- Depende de los riesgos involucrados en cada actividad.
- Hagamos antes las tareas más riesgosas.



## Riesgos del Proyecto

- El manejo del riesgo ocupa un lugar importante en el proceso de administrar, ya que por medio de él es que los encargados tratan de minimizar los efectos adversos de las pérdidas accidentales en una organización.

## **Riesgos del Proyecto**

- Envuelve el determinar cuales riesgos pueden afectar el proyecto y documentar sus características.
- Es un proceso iterativo que se desarrolla durante todo el ciclo de vida del proyecto.

# Riesgos del Proyecto

Identificación de los riesgos.

- Lista de riesgos potenciales.
- Disparadores: Son llamados también síntomas del riesgo o señales de advertencia. Son indicadores que un riesgo ha ocurrido o está por ocurrir.



UCI

Universidad para la  
Cooperación Internacional

Microsoft®  
*Project* 2010