



Gestión del Tiempo

Planificación del Alcance, Tiempo y Costo



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Ley de Murphy

“Cualquier cosa
que pueda
fallar, fallará”





UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Síndrome del Estudiante



- Se refiere al fenómeno en el cual una persona comenzará a esforzarse por concluir una tarea faltando muy poco para el vencimiento del plazo



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Ley de Parkinson

- El trabajo se expande hasta llenar el tiempo disponible para que se termine.



¿Qué es una restricción?

- ¿Limitación?
- ¿Obstáculo?
- ¿Reducción?
- ¿Cuello de Botella?



Restricción

- Es todo aquello que impida el logro de la meta del proyecto, sistema o empresa.





UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿Qué pasa cuando planificamos mal las restricciones?

**Incumplimiento
de Plazo**

**Reducción del
Alcance**

Cambios

**Incumplimiento
de Costos**

**Calidad
Defectuosa**



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿En los proyecto manejamos restricciones?

Presupuesto

Alcance

Tiempo

Calidad

Recursos



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿Enfoque Sistémico?



 NATIONAL
GEOGRAPHIC

Find more wallpapers at www.nationalgeographic.com
© 2006 National Geographic Society. All rights reserved.

Photograph by Beverly Joubert
From *Relentless Enemies: Lions and Buffalo*

¿Qué puede ser una restricción?

- Un individuo
- Un equipo
- Una metodología
- La ausencia de una herramienta





UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿Qué no es una restricción?

- Restricción no es sinónimo de recurso escaso.
- El enfoque debe ser con los recursos que cuento ¿Qué nos impide ser mas productivos?



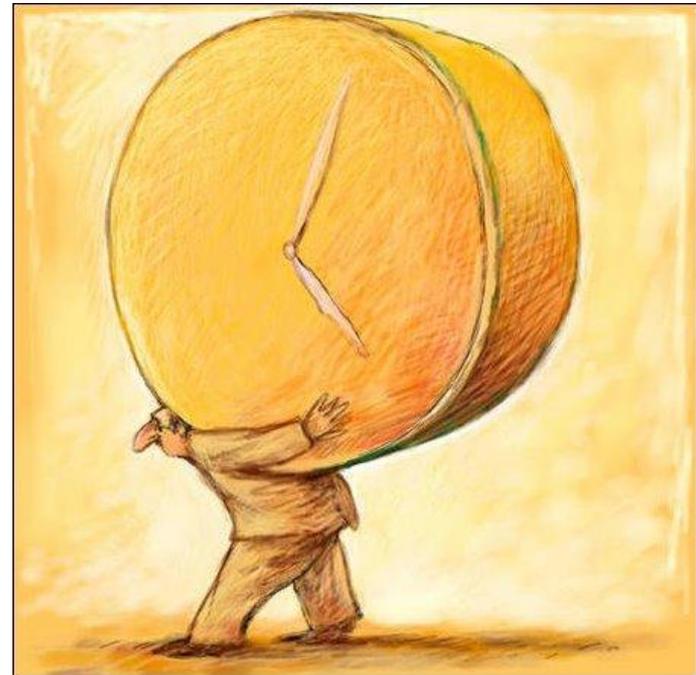


UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿Cuál es la meta en términos de tiempo de un proyecto?

- Terminar a tiempo.
- Terminar lo antes posible.
- Terminar de acuerdo con el cronograma.





UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿Y que nos impide cumplir con nuestra meta?

- Murphy
- Parkinson
- Síndrome del Estudiante



¿Cómo tratamos de evitarlo?



- Sobreestimar actividades
- Estimar duraciones de acuerdo con la peor experiencia.
- Sobreestimación Jerárquica

Desperdicio

- Si tenemos tanta sobreestimación ¿Por qué los proyectos terminan tarde?
- ¿Qué pasa con el seguro que tenemos?





Desperdicio

- ¿Qué pasa cuando una actividad termina antes?
 - El tiempo se aprovecha para “mejorar” hasta que se consume el tiempo.
 - No se comunica por temor a que a futuro se le “recorten” los tiempos disponibles.
 - Los recursos de la actividad siguiente podrían no estar disponibles.
 - Aún si recursos están disponibles, la sensación de que “vamos a tiempo” hace que no se inicie la siguiente actividad.

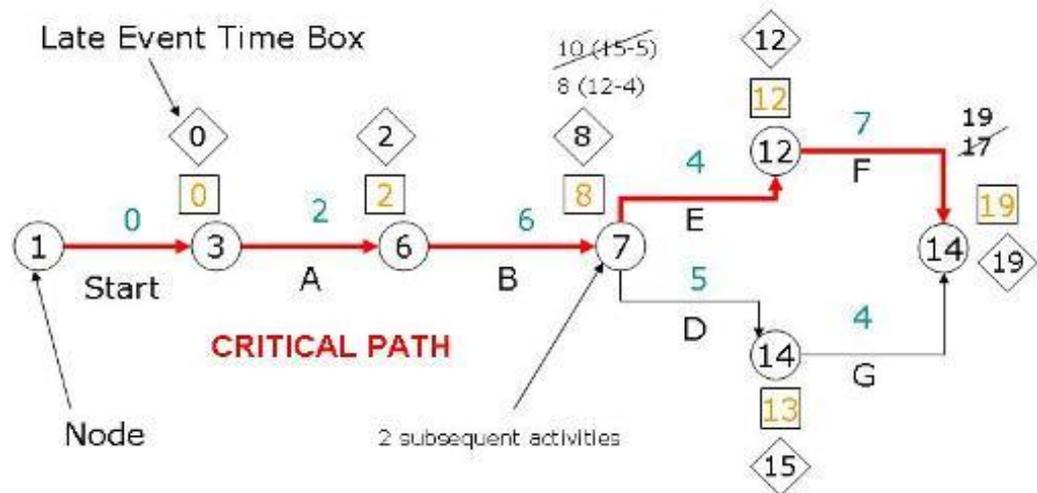


Desperdicio

- ¿Qué pasa cuando una actividad termina después?
 - El atraso se acumula y la siguiente actividad inicia tarde y con presión para tratar de recuperar el tiempo perdido.
 - En el caso de actividades consecutivas los retrasos se acumulan pero los adelantos no, sino que se “desperdician”.

¿Cuál es nuestra restricción?

- La Ruta Crítica.





UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

¿Cómo evitamos los problemas comentados?

- Utilizamos un enfoque en la mejora global y no local.
- Se cambia el enfoque de asegurar que se cumpla con la estimación de las tareas e hitos intermedios y más bien se centra la atención en la fecha de finalización del proyecto.
- Se eliminan las fechas de entrega de tareas del Plan del Proyecto.





Ruta Crítica

- Desarrollado en 1956 por la cía DuPont y los consultores Remington Rand
- Inicialmente fue aplicado a programas de mantenimiento industrial.
- Considera las interrelaciones entre actividades para establecer la secuencia de actividades que determinan la duración del proyecto
- Estas actividades se conocen como actividades críticas porque si se atrasan el proyecto se atrasa (no tiene nada que ver con la importancia relativa de la actividad)

Ruta Crítica

Copyright 2002 by Randy Glasbergen. www.glasbergen.com



"It took us five days to figure out how to finish our project two days early. That's why we're three days late."

- Secuencia más larga de actividades que determina la duración total del proyecto

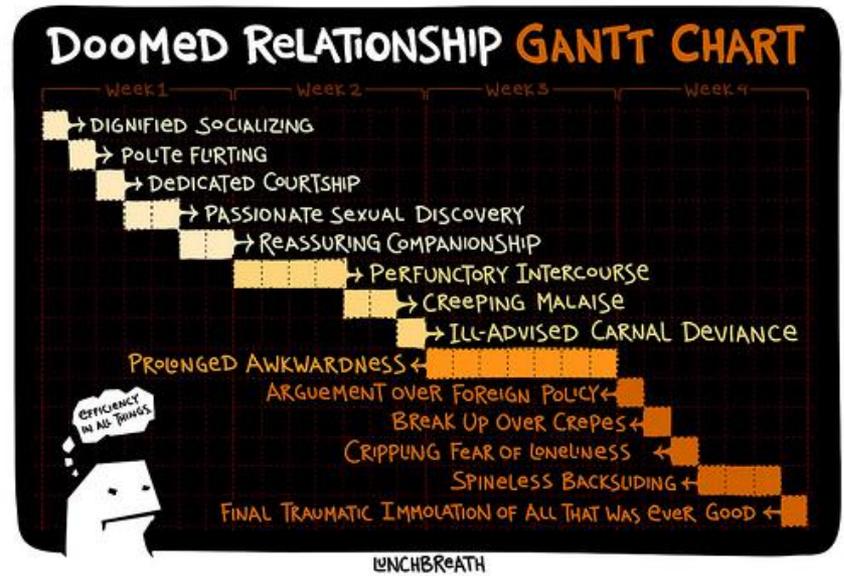


UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Ruta Crítica

- Se diferencia de la técnica de revisión y evaluación de programas (PERT), en que usa tiempos determinísticos.





Presentación elaborada
Por la cátedra del curso

Planificación del alcance, tiempo y costo bajo la
compilación de los profesores:

Ing. William Ernest Mondol, MAP, PMP
Ing. Carlos Brenes, MAP, PMP.
2012