****

**EDT en los Proyectos**

**Diccionario de la EDT en Proyectos**

**Gestión del Alcance.**

**Proceso 5.3. PMBOK.**

**Práctica Dirigida: Elaboración de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) o conocido en Inglés como WBS. Proyecto Construcción del Estadio Nacional.**

Instrucciones:

1. A continuación se presenta una lectura cuya finalidad radica en que el grupo la lea, analice y logre elaborar la EDT para el proyecto “Construcción del Estadio Nacional”.
2. La EDT es una descomposición jerárquica basada plenamente en los entregables que el equipo del proyecto debe realizar.
3. La EDT representa una definición cada vez más detallada del trabajo a realizar hasta llegar a un nivel llamado Paquetes de Trabajo.
4. Un paquete de trabajo puede ser programado, monitoreado, controlado, y su costo puede ser estimado.
5. Algunos aspectos a considera cuando creamos una EDT:
   1. La EDT debe ser elaborado con la participación del equipo del proyecto. NO es un trabajo aislado para el Gerente del Proyecto.
   2. El primer nivel de la EDT debe completarse en su totalidad antes de proceder con los niveles inferiores.
   3. Cada nivel de la EDT es en sí una estructura más pequeña del nivel superior.
   4. La EDT contiene UNICAMENTE los entregables requeridos.
   5. Entregables que no están en la EDT, NO son parte del proyecto.
6. Al final de la práctica, un integrante elegido por el grupo hará una presentación del caso con el apoyo de los compañeros. Hay diversos paquetes de cómputo para la creación de la EDT. Para fines didácticos podemos utilizar Chart Pro. No obstante, de igual manera la práctica puede llevarse a cabo combinando Word, Excel y Power Point.
7. Otro aspecto relevante es la creación del Diccionario de la EDT. Se anexa un ejemplo del contenido del mismo en esta semana de trabajo. En clase así como a través de los foros, rescataremos la importancia del mismo. Tomaremos algunos paquetes de trabajo del ejercicio y a modo de práctica, los estructuraremos en el apartado del Diccionario de la EDT.
8. Como regla general, el respeto hacia el expositor debe prevalecer en todo momento.

**Construcción Estadio Nacional de Costa Rica**

El Gobierno de China acaba de establecer relaciones con el Gobierno de Costa Rica, como muestra del afecto del pueblo chino hacia el pueblo costarricense el canciller chino propone al parlamento de su país, un proyecto para dotar al pueblo costarricense de un moderno estadio en el Parque Metropolitano La Sabana, este estadio busca remplazar al antiguo Estadio Nacional, además de dotar al país con un recinto de primer nivel para la práctica de múltiples disciplinas deportivas a la capital costarricense, se estima la capacidad del estadio cercana a las 36 000 personas.

Una vez aprobado el financiamiento por parte del parlamento chino, se realiza una misión arquitectónica de Instituto del Diseño Chino hacia Costa Rica, en esta primera misión reconocen el terreno en que deben desarrollar la obra, además de definir las principales expectativas de diseño del proyecto expresadas por los personeros del deporte de Costa Rica.

Entre las principales expectativas se pueden listar:

* El impacto ambiental debe ser mínimo, pues como bien se menciona el futuro estadio estará ubicado en un área rodeada de árboles autóctonos del país.
* El estadio no contará con graderías, cada asistente tendrá su silla individual.
* El sistema de iluminación deberá cumplir con los más altos estándares disponibles en el mercado.
* El sistema mecánico en tuberías así como en aires acondicionados de las oficinas deberán ser de primer nivel.
* La obra debe estar sujeta a la norma sísmica vigente del Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos de Costa Rica.
* La obra gris debe contar las normas establecidas por el laboratorio de pruebas de la Universidad de Costa Rica.
* La estructura mecánica debe contar con las normas internacionales de calibres en los aceros y soldaduras a utilizar.
* Los acabados en materia de pisos, azulejos, cielos, paredes, pinturas y otros de alto tránsito pues el Estado pretende realizar eventos de consumo masivo.
* Debe poseer una excelente acústica para albergar conciertos.
* Debe estar habilitado para la práctica del fútbol y el atletismo principalmente.
* Deberá ser adaptable para que sirva de escenario para otras disciplinas (rugby, béisbol, boxeo, etc.).
* Debe valorarse la posibilidad de colocar una gramilla artificial en lugar de una natural.
* Capacidad para albergar eventos como conciertos o espectáculos de motores.
* Evaluar la posibilidad de parqueos externos al recinto. No se cuenta con recursos para realizar un parqueo subterráneo.
* Además debe cumplir con la legislación vigente en materia de accesibilidad.
* El estadio debe ser fácilmente evacuado ante la eventualidad de una emergencia.
* Debe contar con diferentes salas que sirvan para albergar reuniones.
* Debe contar con oficinas para el uso de organizaciones deportivas.
* Debe poseer con espacios destinados a la venta de comidas.
* Debe contar con boleterías.
* El inmueble debe cumplir con todas las condiciones para ser utilizado como albergue.
* El inmueble debe tener capacidad para ser evacuado en menos de 15 minutos.

En clase compartiremos criterios varios entre los cuales están:

1. Por qué es relevante utilizar el Acta de Constitución del Proyecto así como los Requerimientos previos que realizamos en este apartado?
2. ¿Los activos de la organización me pueden servir de referencia para la elaboración de la EDT?
3. ¿Le parece bien la técnica de Descomposición Gradual, que beneficio acota a la gestión de la administración del proyecto?
4. Que’ enseñanza presenta la “Regla del 100%” al ejercicio?
5. Considera importante el Diccionario de la EDT, lo había creado antes en sus proyectos?

Puede apoyar sus comentarios con las lecturas de la semana.

**Ing. Osvaldo Martínez G. MAP, MSc.**

**CIEMI 11976.**

**Tel: (506) 8526-1084.**

**Correo: omgets@racsa.co.cr**