****

**Verificación del Alcance en los Proyectos**

**Gestión del Alcance.**

**Proceso 5.4. PMBOK.**

**Práctica Dirigida: Verificar el alcance en el Proyecto Construcción del Estadio Nacional.**

Instrucciones:

1. A continuación se presenta la lectura cuya finalidad radica en que el grupo la lea, analice y determine los aspectos del proceso de verificación del alcance del ejercicio.
2. Este proceso radica en la formalización de la aceptación de los entregables. Muchos Administradores de Proyectos tienden a confundir este proceso con verificar el alcance como tal. Upsssss….! Esto no se realiza acá. Nos enfocamos a revisar los entregables con el Cliente o Patrocinador obteniendo así su aceptación formal. Gran diferencia!!!
3. Otros detalles sobre este proceso:
   1. Es recomendable realizar el proceso al finalizar cada una de las fases durante el ciclo de vida del proyecto.
   2. De igual manera, en el grupo de proceso de Monitoreo y Control como parte del proceso de gestión-administración del proyecto.
   3. Usted puede verificar el alcance con el cliente o patrocinador muchas veces en un proyecto. De hecho es una buena práctica en caso que se amerite hacer algún cambio.
4. De este proceso obtendremos básicamente 3 importantes salidas:
   1. Entregables Aceptados.
   2. Solicitudes de Cambio.
   3. Actualizaciones a los Documentos del Proyecto.
5. Para este ejercicio utilizaremos la Matriz de los Requerimientos Modificada (a modo de ejemplo con algunos entregables concretos) para la verificación.
6. Al final de la práctica, un integrante elegido por el grupo hará una presentación del caso con el apoyo de los compañeros.
7. Como regla general, el respeto hacia el expositor debe prevalecer en todo momento.

**Construcción Estadio Nacional de Costa Rica**

El Gobierno de China acaba de establecer relaciones con el Gobierno de Costa Rica, como muestra del afecto del pueblo chino hacia el pueblo costarricense el canciller chino propone al parlamento de su país, un proyecto para dotar al pueblo costarricense de un moderno estadio en el Parque Metropolitano La Sabana, este estadio busca remplazar al antiguo Estadio Nacional, además de dotar al país con un recinto de primer nivel para la práctica de múltiples disciplinas deportivas a la capital costarricense, se estima la capacidad del estadio cercana a las 36 000 personas.

Una vez aprobado el financiamiento por parte del parlamento chino, se realiza una misión arquitectónica de Instituto del Diseño Chino hacia Costa Rica, en esta primera misión reconocen el terreno en que deben desarrollar la obra, además de definir las principales expectativas de diseño del proyecto expresadas por los personeros del deporte de Costa Rica.

Entre las principales expectativas se pueden listar:

* El impacto ambiental debe ser mínimo, pues como bien se menciona el futuro estadio estará ubicado en un área rodeada de árboles autóctonos del país.
* El estadio no contará con graderías, cada asistente tendrá su silla individual.
* El sistema de iluminación deberá cumplir con los más altos estándares disponibles en el mercado.
* El sistema mecánico en tuberías así como en aires acondicionados de las oficinas deberán ser de primer nivel.
* La obra debe estar sujeta a la norma sísmica vigente del Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos de Costa Rica.
* La obra gris debe contar las normas establecidas por el laboratorio de pruebas de la Universidad de Costa Rica.
* La estructura mecánica debe contar con las normas internacionales de calibres en los aceros y soldaduras a utilizar.
* Los acabados en materia de pisos, azulejos, cielos, paredes, pinturas y otros de alto tránsito pues el Estado pretende realizar eventos de consumo masivo.
* Debe poseer una excelente acústica para albergar conciertos.
* Debe estar habilitado para la práctica del fútbol y el atletismo principalmente.
* Deberá ser adaptable para que sirva de escenario para otras disciplinas (rugby, béisbol, boxeo, etc.).
* Debe valorarse la posibilidad de colocar una gramilla artificial en lugar de una natural.
* Capacidad para albergar eventos como conciertos o espectáculos de motores.
* Evaluar la posibilidad de parqueos externos al recinto. No se cuenta con recursos para realizar un parqueo subterráneo.
* Además debe cumplir con la legislación vigente en materia de accesibilidad.
* El estadio debe ser fácilmente evacuado ante la eventualidad de una emergencia.
* Debe contar con diferentes salas que sirvan para albergar reuniones.
* Debe contar con oficinas para el uso de organizaciones deportivas.
* Debe poseer con espacios destinados a la venta de comidas.
* Debe contar con boleterías.
* El inmueble debe cumplir con todas las condiciones para ser utilizado como albergue.
* El inmueble debe tener capacidad para ser evacuado en menos de 15 minutos.

De acuerdo con las expectativas iniciales expresadas por Costa Rica, realice un análisis de los requisitos que el proyecto pretende abarcar.

Utilice para dicho fin, la matriz de los requerimientos que se anexa en esta semana de estudio.

En clase compartiremos criterios varios entre los cuales están:

1. El proceso del control de la calidad va de la mano con el proceso en estudio?
2. ¿Los entregables finales cumplieron con las expectativas iniciales?
3. ¿Comprende mejor los procesos anteriormente vistos, como cada uno va de una u otra manera de la mano haciendo que las cosas tengan sentido?
4. Que’ enseñanza el brinda el ejercicio en sus actividades profesionales?

Puede apoyar sus comentarios con el material de lectura de la semana.

**Ing. Osvaldo Martínez G. MAP, MSc.**

**CIEMI 11976.**

**Tel: (506) 8526-1084.**

**Correo: omgets@racsa.co.cr**