

# Áreas del conocimiento para la AP III



## Gestión de la Planificación de los Riesgos del Proyecto

Basado en los estándares del PMI®



Ing. Fausto Fernández Martínez, MSc, MAP

# Planificar la Gestión de los Riesgos

- Factores Ambientales de la Empresa
- Activos de los Procesos de la Organización
- Plan de Gestión de Riesgos



# Planificar la Gestión de Riesgos

- ❖ Es el proceso de decisión de **cómo abordar y ejecutar** las actividades de la gestión de riesgos para un proyecto.
- ❖ Garantizar que el nivel de la gestión de riesgos esté acorde con el riesgo y la importancia del proyecto para la organización, a fin de:
  - proporcionar recursos y tiempo suficientes para las actividades de gestión de riesgos
  - establecer una base acordada para evaluar los riesgos.



# Factores Ambientales de la Empresa

Todos y cualquiera de los factores ambientales externos e internos de la organización que rodean o tienen alguna influencia sobre el éxito del proyecto:

- Cultura y estructura de la organización o empresa
- Las actitudes y la tolerancia respecto al riesgo de las organizaciones y las personas involucradas
- Información publicada, incluyendo bases de datos comerciales
- Estudios académicos y de la industria
- Listas de control publicadas
- Normas gubernamentales o industriales

# Activos de los Procesos de la Organización

- ❖ Procedimientos, políticas o enfoques predefinidos
  - Definiciones comunes de conceptos y términos
  - Plantillas estándar
  - Categorías de riesgos
  - Formatos para la descripción del riesgo
  - Roles y responsabilidades
  - Niveles de autoridad para la toma de decisiones
  - Procesos de control de proyectos y organizacional
- ❖ Base de conocimiento corporativa de la organización
  - Archivos o expedientes de los proyectos y Lecciones Aprendidas.
  - Estudios de proyectos similares por especialistas de riesgo
  - Base de datos de riesgos (de la industria o fuentes privadas)
  - Registro de “stakeholders”

# Plan de Gestión de Riesgos



(parte del Plan de  
Gestión del Proyecto)

Describe como la gestión del riesgo va a ser estructurada y realizada. Su contenido incluye:

- Metodología
- Roles y Responsabilidades
- Presupuesto
- Periodicidad
- Categorías de riesgo
- Niveles de probabilidad e impacto
- Matriz de probabilidad e impacto
- Criterios de tolerancia (umbrales)
- Formatos de los reportes
- Seguimiento

# Planificar la Gestión de Riesgos



## Resumen

### Entradas

1. Enunciado del alcance del proyecto
2. Plan de gestión del costo
3. Plan de gestión del cronograma
4. Plan de gestión de las comunicaciones
5. Factores ambientales de la empresa
6. Activos de los procesos de la organización

### Herramientas y Técnicas

1. Reuniones de planificación y análisis

### Salidas

1. Plan de gestión de riesgos