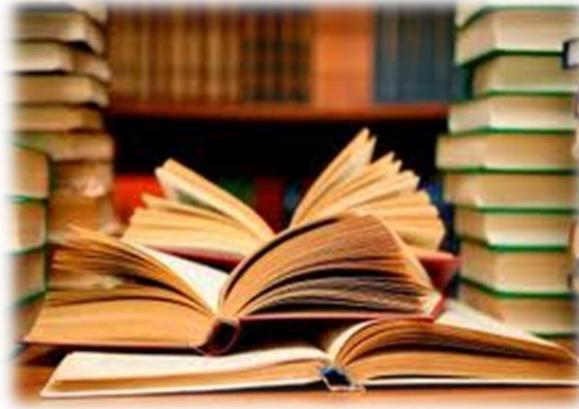




**Maestría en Administración de Proyectos**

*Seminario de Graduación*  
*Sesión N.4*





**DOCUMENTO FINAL**



## Recomendaciones generales

- Solo se deben usar los documentos oficial
- Debe utilizarse los siguientes márgenes: a la derecha 2.5 cm., a la izquierda 3.5 cm., en la parte superior de la página 3.5 cm., y en la parte inferior 3.00 cm.
- El documento debe presentarse a espacio y medio (espacio sencillo solo en el resumen ejecutivo, bibliografía y anexos).
- Los cuadros deben ser numerados y titulados arriba del mismo. Deben llamarse Cuadros y no “tablas”.
- No debe faltar los cuadros de las fuentes, métodos de investigación, herramientas y entregables



## Recomendaciones generales

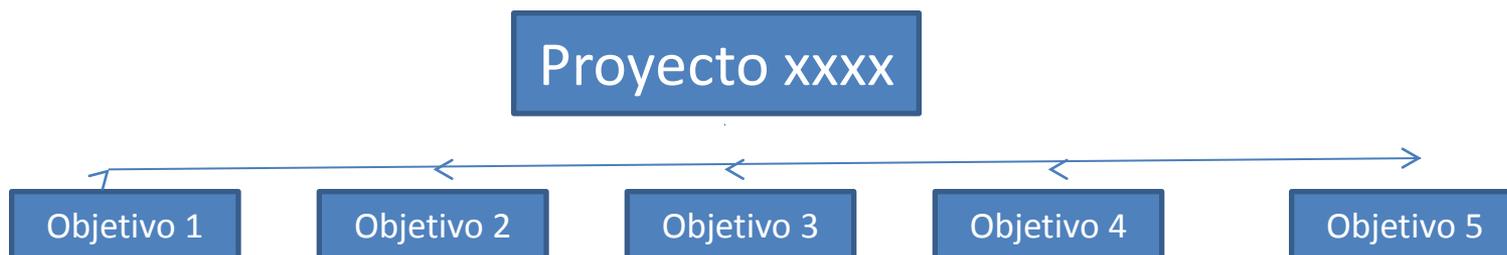
- Las figuras deben ser numeradas y tituladas debajo de cada una (deben llamarse figuras todo lo que corresponde a gráficos, diagramas, fotografías, organigramas, etc.).
- Todos los índices deben llevar numeración
- El resumen ejecutivo debe tener dos hojas como máximo y no debe llevar títulos, subtítulos ni viñetas
- La introducción puede tener de cuatro a seis páginas
- El WBS y cronograma deben coincidir
- El desarrollo debe llevar el orden de los objetivos y cumplir con los entregables definidos.



Recuerden incluir en el WBS y en el cronograma de este documento de seminario el capítulo de tutoría que es el de desarrollo. Para este entregable solo es el nombre de las tareas y subtareas, no el desarrollo de las mismas, ya que este lo realizarán con su tutor.



PFG





## Revisen el contenido del resumen ejecutivo, no lleva títulos, es redacción seguida y a espacio simple

### RESUMEN EJECUTIVO

Antecedentes,  
problemática y  
justificación

En el sector inmobiliario de vivienda es vital que las empresas dedicadas a esta labor, proyecten e implementen estrategias encaminadas a lograr una mayor productividad y calidad. La empresa en estudio, ARINCA Ltda. Es una empresa constructora con 10 años de existencia dedicada al mercadeo de vivienda de interés social de estrato 1, 2 y 3. A lo largo del tiempo ha venido participando en el ámbito constructivo e inmobiliario nacional, como una reconocida empresa desarrolladora de numerosos proyectos de vivienda, dentro y fuera de la ciudad de barranquilla Colombia, con roles fundamentales como la construcción, comercialización y gerencia de proyectos, ejercicio que le ha proporcionado mantenerse de una manera muy competitiva dentro del mercado de nuevos desarrollos inmobiliarios de vivienda. Actualmente presenta una debilidad en cuanto a la estandarización de procesos, seguimiento de tareas, asignación de recursos y la interpretación que le ha dado en el diseño de su flujo de trabajo para el desarrollo de proyectos, por lo cual con el objetivo de fortalecerse y mantenerse como empresa competitiva; debe aplicar un proceso de cambio que le permita desarrollar un mapa de procesos, para optimizar y potencializar la calidad de los proyectos de construcción de vivienda desarrollados por medio de la estandarización e integración en su sistema de gestión,

Objetivos  
general y  
específicos

El Objetivo general fue desarrollar un mapa de procesos, que permita optimizar y potencializar la calidad de los proyectos de construcción de vivienda desarrollados en la empresa Arinca Ltda. Los objetivos específicos fueron: Realizar el análisis de la situación actual para analizar el nivel de estandarización y optimización de los procesos, esbozar un mapa de procesos acorde a los lineamientos establecidos en la guía del PMBOK para la estandarización de actividades y procesos y definir un plan de implementación para seguimiento y control de los proyectos .

Metodología  
usada

La metodología de la presente investigación es de tipo descriptivo, se realizó un levantamiento de datos, un análisis de ellos y se presentó en este proyecto la elaboración de una solución metodológica mediante el análisis del entorno existente, la identificación de estrategias, tácticas y el desarrollo de un mapa de procesos, que permita optimizar y potencializar la calidad de los proyectos de construcción de vivienda desarrollados en la empresa Arinca Ltda., por medio de la estandarización e integración en su sistema de gestión

Conclusiones

Como conclusión tenemos que el ejercicio de la gerencia de proyectos que se lleva a cabo actualmente dentro de la misma, se hace de una manera no estandarizada y no formal por parte de la dirección de proyectos. Lo anterior, es generado precisamente por la ausencia de un mapa de procesos estándar y oficial para la entidad, que evite que cada uno de los directores de proyecto ejecute las distintas actividades gerenciales, de acuerdo a su propio estilo y criterio, como se viene presentando actualmente.

recomendaciones

Se recomienda que la entidad en estudio, implemente la propuesta de este nuevo mapa de optimización de los procesos, que ordene y establezca una secuencia lógica para la ejecución de los procesos, donde se definan unas capitulaciones que permitan la agrupación y clasificación de dichos procesos para su mejor identificación, y si es pertinente y beneficioso, que genere un replanteamiento del actual ciclo de vida que tiene definido la entidad para la ejecución de sus proyectos. Y se cree una nueva (licencias, permisos y preventas),



## Capitulo desarrollo

- **4.1. tema objetivo 1**
- Detalles de las actividades del objetivo (puede incluir gráficos, cuadros, procesos, metodologías, fases, plantillas, planes)
  
- **4.1. Tema Objetivo 2**
- Detalles de las actividades del objetivo (puede incluir gráficos, cuadros, procesos, metodologías, fases, plantillas, planes)
  
- **4.1. Tema Objetivo 3**
- Detalles de las actividades del objetivo (puede incluir gráficos, cuadros, procesos, metodologías, fases, plantillas, planes)



## Capitulo desarrollo

Esta parte se desarrolla en compañía del tutor

### **CONCLUSIONES**

- Relacionadas con los objetivos e investigación

### **RECOMENDACIONES**

- Relacionados con los objetivos, investigación y áreas que no pudieron desarrollarse en el trabajo



# BIBLIOGRAFIA

- Contiene todas las referencias de los documentos utilizados como apoyo en la investigación. Deben incorporarse solamente las que fueron utilizadas para el desarrollo y discusión del tema del PFG.
- Para la construcción de las citas bibliográficas deben seguirse las normas American Psychological Association (APA), 5ª Edición.



# Entrega próxima

- Documento final completo con todo lo solicitado hasta ahora