

Maestría en Administración de Proyectos

Seminario de Graduación *Preparación para proyecto final de graduación*



Resumen Ejecutivo

Debe tener como máximo dos hojas. **Debe redactarse en pasado** y su contenido no lleva viñetas. Los objetivos deben ir separados por comas. **Va a espacio sencillo**

Primero, se deben escribir uno o dos párrafos de antecedentes, uno de la problemática, y uno de la justificación. Para estos párrafos debe tomar información redactada en el carácter y en la introducción, todo debe estar relacionado.

Segundo, se deben colocar los párrafos de los objetivos seguidos y **con la misma redacción que tiene el carácter.**

El objetivo general de este proyecto fue Los objetivos específicos fueron: xxx,xxx,xxx,xxx y xxxx.

Tercero, deben colocarse uno o dos párrafos con la metodología utilizada.

Cuarto, se deben colocar dos o tres párrafos con las principales conclusiones. Esto se realiza al finalizar su PFG con el apoyo de su profesor tutor.

Quinto, se deben colocar dos o tres párrafos con las recomendaciones. Esto también se realiza al finalizar su PFG con el apoyo del profesor tutor)

Recomendaciones para redactar el Resumen Ejecutivo:

- El resumen no debe exceder de dos páginas de extensión, a espacio sencillo (**sin subtítulos ni viñetas**).
- Cuando los resultados y las conclusiones son numerosos, para no incluirlos todos, deben ser priorizados y citar solo los más importantes.
- Las partes que constituyen el contenido del resumen deben presentarse en párrafos diferentes, separados unos de otros por punto y aparte.
- Aunque el Resumen Ejecutivo viene de primero en el documento, debe ser lo último que se escribe, para tener la perspectiva y la información completa para desarrollarlo.
- Para efecto del Seminario de Graduación, deben plantearse las secciones de introducción, objetivos y metodología en el resumen ejecutivo, e incorporar los resultados y conclusiones una vez que se haya terminado el trabajo con el tutor.

Ejemplo

RESUMEN EJECUTIVO

Antecedentes, problemática y justificación

En el sector inmobiliario de vivienda es vital que las empresas dedicadas a esta labor, proyecten e implementen estrategias encaminadas a lograr una mayor productividad y calidad. La empresa en estudio, ARINCA Ltda. Es una empresa constructora con 10 años de existencia dedicada al mercadeo de vivienda de interés social de estrato 1, 2 y 3.

A lo largo del tiempo ha venido participando en el ámbito constructivo e inmobiliario nacional, como una reconocida empresa desarrolladora de numerosos proyectos de vivienda, dentro y fuera de la ciudad de barranquilla Colombia, con roles fundamentales como la construcción, comercialización y gerencia de proyectos, ejercicio que le ha proporcionado mantenerse de una manera muy competitiva dentro del mercado de nuevos desarrollos inmobiliarios de vivienda.

Actualmente presenta una debilidad en cuanto a la estandarización de procesos, seguimiento de tareas, asignación de recursos y la interpretación que le ha dado en el diseño de su flujo de trabajo para el desarrollo de proyectos, por lo cual y con el objetivo de fortalecerse y mantenerse como empresa competitiva; debe aplicar un proceso de cambio que le permita desarrollar un mapa de procesos, para optimizar y potencializar la calidad de los proyectos de construcción de vivienda desarrollados por medio de la estandarización e integración en su sistema de gestión,

Objetivos general y específicos

El Objetivo general fue desarrollar un mapa de procesos, que permita optimizar y potencializar la calidad de los proyectos de construcción de vivienda desarrollados en la empresa Arinca Ltda. Los objetivos específicos fueron: Realizar el análisis de la situación actual para analizar el nivel de estandarización y optimización de los procesos, esbozar un mapa de procesos acorde a los lineamientos establecidos en la guía del PMBOK para la estandarización de actividades y procesos y definir un plan de implementación para seguimiento y control de los proyectos .

Metodología usada

La metodología de la presente investigación es de tipo descriptivo, se realizó un levantamiento de datos, un análisis de ellos y se presentó en este proyecto la elaboración de una solución metodológica mediante el análisis del entorno existente, la identificación de estrategias, tácticas y el desarrollo de un mapa de procesos, que permita optimizar y potencializar la calidad de los proyectos de construcción de vivienda desarrollados en la empresa Arinca Ltda., por medio de la estandarización e integración en su sistema de gestión

Conclusiones

Como conclusión tenemos que el ejercicio de la gerencia de proyectos que se lleva a cabo actualmente dentro de la misma, se hace de una manera no estandarizada y no formal por parte de la dirección de proyectos. Lo anterior, es generado precisamente por la ausencia de un mapa de procesos estándar y oficial para la entidad, que evite que cada uno de los directores de proyecto ejecute las distintas actividades gerenciales, de acuerdo a su propio estilo y criterio, como se viene presentando actualmente.

Recomendaciones

Se recomienda que la entidad en estudio, implemente la propuesta de este nuevo mapa de optimización de los procesos, que ordene y establezca una secuencia lógica para la ejecución de los procesos, donde se definan unas capitulaciones que permitan la agrupación y clasificación de dichos procesos para su mejor identificación, y si es pertinente y beneficioso, que genere un replanteamiento del actual ciclo de vida que tiene definido la entidad para la ejecución de sus proyectos. Y se cree una nueva (licencias, permisos y preventas),

BIBLIOGRAFIA

- Contiene todas las referencias de los documentos utilizados como apoyo en la investigación. Deben incorporarse solamente las que fueron utilizados para el desarrollo y discusión del tema del PFG.
- Para la construcción de las citas bibliográficas deben seguirse las normas de la American Psychological Association (APA), 5ª Edición.
- El orden es alfabético.