

FASE F PLAN DE MIGRACION

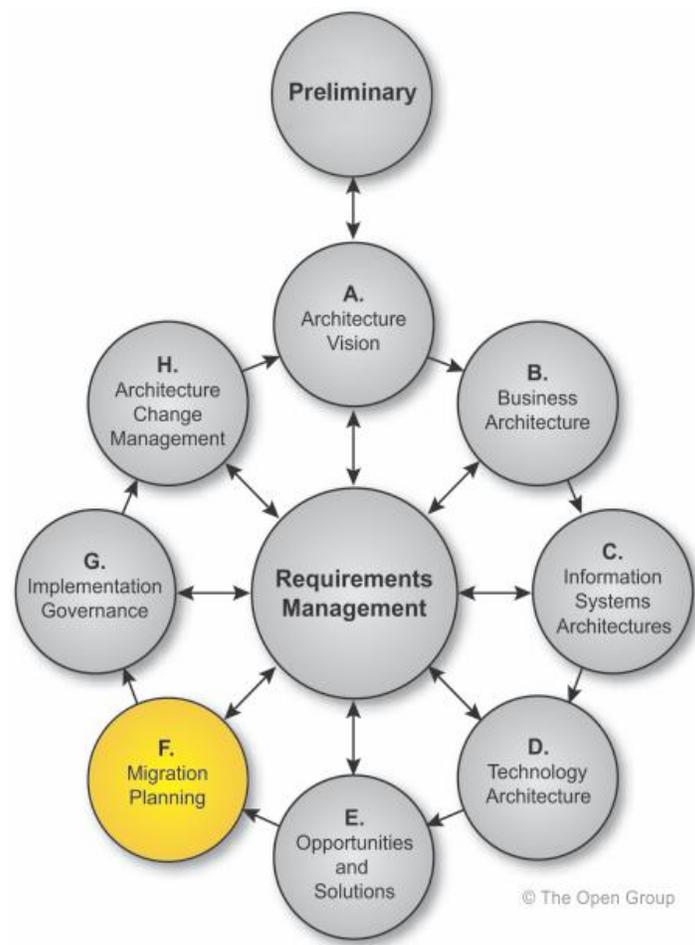


Figure 14-1: Phase F: Migration Planning

En este capítulo se aborda la planificación de la migración, es decir, cómo pasar de la línea de base a la Arquitectura Objetivo.

Arquitecturas de finalizar una aplicación detallada y plan de migración.

Objetivos

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

Los objetivos de la Fase F son:

- Finalizar el Plan de trabajo de Arquitectura y el Plan de apoyo a la implementación y migración.
- Asegurar que el Plan de Implementación y Migración se coordina con el procedimiento de la empresa para la gestión y aplicación de cambios.
- Asegurar de que el valor del negocio y el costo de los paquetes de trabajo y Arquitecturas de transición se entienden por las partes interesadas clave.

ENFOQUE

REPOSITORIO DE LA ARQUITECTURA

El objetivo de la Fase F es la creación de un plan de implantación y migración, en cooperación con los administradores del portafolio y directores de proyectos.

El ciclo de desarrollo de la arquitectura entonces debe ser completado y las lecciones aprendidas documentadas para permitir la mejora continua del proceso.

ENTRADAS

MATERIAL DE REFERENCIA EXTERNO A LA EMPRESA

ENTRADAS NO ARQUITECTURALES

- Solicitud de Trabajo de la Arquitectura.
- Evaluación de la capacidad.
- Plan de Comunicaciones.

ENTRADAS ARQUITECTURALES

- Modelo Organizacional de la Arquitectura Empresarial, que incluye:
 - Alcance del impacto en la organización.
 - La evaluación de la madurez, las brechas y el enfoque de resolución.
 - Roles y responsabilidades para el equipo de arquitectura (s).
 - Las restricciones sobre el trabajo de arquitectura.
 - Necesidades presupuestarias.

- Gobernanza y estrategia de apoyo.
- Modelo y marco de trabajo para la Gobernanza
 - Planeamiento Corporativo de Negocios.
 - Arquitectura Empresarial.
 - Portafolio, programas, Administración de Proyectos.
 - Ingeniería de Desarrollo de Sistemas.
 - Operaciones (Servicios).
- Marco de Trabajo de la Arquitectura adaptado.
 - Método de la arquitectura adaptado.
 - Contenido de la arquitectura adaptado (Entregables y artefactos)
 - Herramientas de configuración e instalación.
- Principios de los Tecnología.
- Estatuto del trabajo de la arquitectura.
- Visión de la Arquitectura.
- Repositorio de la Arquitectura.
 - Bloques de construcción reutilizables.
 - Modelos de referencia específicos a la organización.
 - Estándares de la organización.
- Documento borrador de la Definición de la Arquitectura, incluyendo:
 - Línea base de la Arquitectura de Negocios. Versión 1.0 (Detallada).
 - Arquitectura de Negocios objetivo. Versión 1.0
 - Línea base de la Arquitectura de Datos. Versión 1.0
 - Arquitectura de Datos objetivo. Versión 1.0
 - Línea base de la Arquitectura de Datos. Versión 1.0
 - Línea base de la Arquitectura de Aplicación. Versión 1.0
 - Arquitectura de Aplicación objetivo.
 - Línea base de la Arquitectura de Tecnología.
 - Arquitectura de Tecnología objetivo.
- Borrador de la especificación de requerimientos de la Arquitectura.
 - Resultados del análisis de brechas.
 - Requerimientos técnicos relevantes que se pueden aplicar en la Fase C.
- Solicitudes de cambio para los programas y proyectos de negocios.
- Componentes candidatos a la hoja de ruta de las fases B,C y D.

PASOS

El nivel de detalle en la Fase F dependerá del alcance y los objetivos de los esfuerzos de arquitectura global.

El orden de los pasos en la Fase F (ver más abajo), así como el tiempo en el que están formalmente iniciado y terminado debe adaptarse a la situación en cuestión de acuerdo con la arquitectura de la gobernanza establecido.

Los pasos de la Fase F son los siguientes:

- Marco de gestión confirmado para las interacciones para la implementación y Plan de Migración.
- Asignar un valor de negocio para cada paquete de trabajo.
- Estimar las necesidades de recursos, tiempo y disponibilidad.
- Priorizar los proyectos de migración a través de la realización de una validación de Costo / Beneficio y Evaluación del Riesgo.
- Hoja de ruta de la Arquitectura Confirmada y documento de actualización de la Definición de Arquitectura.
- Generar la Implementación y el Plan de Migración.
- Completar el Ciclo de Desarrollo de Arquitectura y documentar las lecciones aprendidas.

Marco de gestión confirmado para las interacciones para la implementación y Plan de Migración.

Este paso es sobre la coordinación del Plan de Migración e implementación con los marcos de gestión dentro de la organización. Hay típicamente cuatro marcos de gestión que tienen que trabajar en estrecha colaboración para que el Plan de Implementación y Migración tenga éxito:

- **Planificación de Negocios** que concibe, dirige y brinda los recursos para todas las actividades necesarias para alcanzar los objetivos de negocio concretos.
- **Arquitectura Empresarial** que estructura y da contexto a todas las actividades de la empresa para la obtención de los resultados concretos de negocios principalmente, pero no exclusivamente, en el dominio de TI.

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

- **Portafolio / Gestión de Proyectos** que coordina, diseña y construye los sistemas de negocio que ofrecen los resultados de negocio esperados.
- **Gestión de las Operaciones** que integra, opera y mantiene las prestaciones que ofrecen los resultados de negocio esperados.

El Plan de Implementación y Migración afectará las salidas de cada uno de estos marcos de referencia y por lo tanto se tiene que reflejar en ellas. En el curso de este paso, conocer los marcos dentro de la organización y asegurar que estos planes están coordinados y se inserta (en un formato de resumen) dentro de los planes de cada uno de estos marcos.

El resultado de este paso muy posible que el Plan de Implementación y Migración podría ser parte de un plan diferente producido por otro de los marcos con la participación de arquitectura empresarial.

Asignar un valor de negocio para cada paquete de trabajo

Establecer y asignar valores empresariales a todos los paquetes de trabajo. La intención es establecer primero lo que constituye el valor de negocio de la organización, cómo el valor se puede medir, y luego aplicar esto a cada uno de los proyectos y los incrementos de los proyectos.

Si la planificación basada en la capacidad ha sido usada, entonces los valores de negocio asociadas con las capacidades y los correspondientes incrementos de capacidad se deben utilizar para asignar los valores de negocio para los entregables.

Hay varias cuestiones a abordar en esta actividad:

- **Criterios de evaluación** son utilizados por los gestores del portafolio y la capacidad para aprobar y supervisar el progreso de la transformación arquitectura de información.
- **Criterio de retorno de la inversión** tiene que ser detallado y firmado por las partes interesadas.
- El **Valor de negocio** tiene que ser definido, así como técnicas, tales como la cadena de valor, que se van a utilizar para ilustrar el papel en la consecución de resultados de negocio tangibles. El valor del negocio será utilizado por el

gerente del Portafolio y gerentes de capacidad para asignar recursos y, en los casos en los que hay recortes, el valor del negocio en relación con el retorno de la inversión puede ser usado para determinar si un producto se forzará, se retrasa o se cancela.

- **Factores Críticos de Éxito (FCE)** debe ser establecido para definir el éxito de un proyecto y / o el incremento de proyectos. Estos se ofrecen a los gestores y ejecutores con un indicador de lo que constituye una implementación exitosa.
- **Las medidas de efectividad (MOE)** a menudo son criterios de rendimiento y muchas corporaciones incluyen los CSF. Cuando son tratados discretamente, debe ser clara en cuanto a cómo estos criterios deben ser agrupados estratégicamente basado en la arquitectura global (todos los niveles) esto será el factor clave para permitir a la aprobación de cualquier nuevo proyecto o iniciativa y para la determinación del valor de cualquier entregable.

Use los paquetes de trabajo como base para la identificación de proyectos que estarán en el Plan de Implementación y Migración. Los proyectos identificados se desarrollarán plenamente en otras etapas de la Fase F. Los proyectos, y los incrementos de los proyectos, pueden requerir un ajuste de la Hoja de Ruta de Arquitectura y el Documento de Definición de la Arquitectura.

Riesgos debe entonces ser asignados a los proyectos y los incrementos de los proyectos mediante la agregación de los riesgos identificados en la consolidación de brechas, soluciones y la Matriz de Dependencias (de la fase E).

Estime el valor comercial de cada proyecto usando la técnica de evaluación de valor de negocio.

Estimar las necesidades de recursos, los tiempos de proyecto y, Disponibilidad / Distribución

Este paso determina los recursos y tiempos requeridos para cada proyecto, sus incrementos y proporciona las estimaciones de los costos iniciales. Los costos deben desglosarse en capital (para crear la capacidad) y operaciones y mantenimiento (para ejecutar y sostener la capacidad). Las oportunidades deben ser identificadas en los costos asociados con la entrega de nueva capacidad y / o mejor puede ser compensado por el desmantelamiento de sistemas existentes. Asignar los recursos

necesarios para cada actividad y agregarlos al incremento de proyecto y a nivel de proyecto.

Dar prioridad a los proyectos de migración a través de la realización de una Evaluación del costo/beneficio y una validación de riesgos

Dar prioridad a los proyectos mediante la determinación de su valor comercial contra el costo de la entrega de ellos. El enfoque consiste en determinar en primer lugar, lo más claramente posible, el beneficio neto de todas las SBB entregados por los proyectos, a continuación, compruebe que los riesgos se han mitigado con eficacia. Posteriormente, la intención es obtener el consenso necesario para crear una lista priorizada de proyectos que servirán de base para la asignación de recursos.

Es importante descubrir todos los costos, para asegurar que los tomadores de decisiones puedan entender el beneficio neto en el tiempo.

Revise los riesgos para asegurar que los riesgos para las prestaciones del proyecto se han mitigado en la medida de lo posible. La lista de proyectos se actualiza con los comentarios de los riesgos relacionados.

Haga que las partes interesadas estén de acuerdo en la priorización de los proyectos. Criterios de priorización se utilizan elementos identificados en la creación de la Hoja de Ruta de Arquitectura en la fase E, así como lo relativo a las agendas de actores individuales. Tenga en cuenta que es posible que un proyecto tenga una alta prioridad si proporciona una entrega fundamental en el camino hacia un beneficio grande, incluso si el beneficio inmediato del proyecto en sí es pequeño.

Formalmente revisar la evaluación de riesgos y revisar si es necesario asegurarse de que haya una comprensión completa del riesgo residual asociado con el establecimiento de prioridades y la línea de financiación prevista.

Confirme Hoja de Ruta de la Arquitectura y Documento de Definición de la Arquitectura Actualizado

Actualización de la Hoja de Ruta de Arquitectura incluyendo cualquier transición. Revisar el trabajo hasta la fecha para evaluar los lapsos de tiempo entre las

arquitecturas de transición, teniendo en cuenta los incrementos en el valor del negocio y la capacidad y otros factores, como el riesgo.

Una vez que los incrementos de capacidad han sido finalizado, consolidación de las prestaciones por proyecto. Esto resultará en una hoja de ruta arquitectura revisada.

Generar Plan de Migración e Implementación

Generar el Plan de Migración e Implementación. Muchos de los detalles del plan ya se han hecho y en este paso se une todo.

Esto debería incluir la integración de todos los proyectos y actividades, así como las dependencias y el impacto de los cambios en un plan de proyecto. Las arquitecturas de transición actuarán como hitos del portafolio.

Todas las dependencias externas deben ser capturadas e incluidas, y se evalúa la disponibilidad general de recursos. Los planes del proyecto pueden incluirse dentro del Plan de Implementación y Migración

Completar el Ciclo de Desarrollo de Arquitectura y Documentar las lecciones aprendidas

Este paso gobierna las transiciones desde el desarrollo de la arquitectura hasta la realización de la arquitectura. Si la madurez garantiza la Capacidad de la Arquitectura, entonces un modelo de gobierno puede ser producido.

Las lecciones aprendidas durante el desarrollo de la arquitectura deben ser documentadas y por los procesos de gobernanza adecuada en la Fase H como insumos para la gestión de la Capacidad de Arquitectura.

El detalle de la Hoja de Ruta de Arquitectura e Implementación del Plan de Migración y debe ser expresada con un nivel de detalle similar al documento de definición de la arquitectura desarrollada en las fases B, C y D. Dependiendo del nivel de la arquitectura, de los objetivos y del plan de implantación y migración puede ser necesario repetir otro ciclo de ADM en un nivel más bajo de detalle.

SALIDAS

Las principales salidas de la Fase F son:

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

- Plan de migración e implementación.
 - Desglose de portafolio y proyectos para la implementación.
 - Distribución de los paquetes de trabajo en el portafolio y proyectos.
 - Las capacidades entregadas por los proyectos.
 - Relación con la arquitectura objetivo y las arquitecturas de transición.
 - Hitos y horarios.
 - Estructura de desglose del trabajo (WBS).
 - Carta de constitución de los proyectos (Charter)
 - Paquetes de trabajo relacionados.
 - Valor de negocio.
 - Riesgos, temas, supuestos y dependencias.
 - Requerimientos de recursos y costos.
 - Beneficios de la migración.
 - Estimación de costos de la opción de migración.
- Documento de definición de la Arquitectura finalizado.
 - Arquitecturas de transición finalizadas.
- Especificación de requerimientos finalizado.
- Hoja de ruta de la Arquitectura finalizada.
- Bloques de construcción de la Arquitectura reutilizables.
- Solicitudes de trabajo para la Arquitectura.
- Implementación del modelo de gobernanza.
- Solicitudes de cambio para la capacidad de la Arquitectura derivada de las lecciones aprendidas.

Contenido

Fuente: <http://pubs.opengroup.org/architecture/togaf9-doc/arch/>