

Fase G Implementación de la Gobernanza

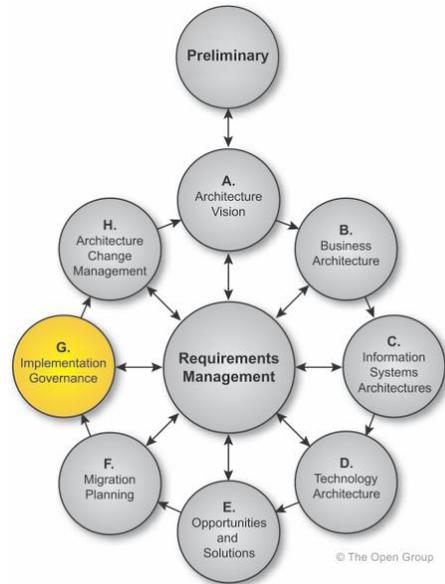


Figure 15-1: Phase G: Implementation Governance

Objetivos

Los objetivos de la Fase G son:

- Garantizar la conformidad con la arquitectura objetivo de los proyectos de implementación.
- Realizar funciones apropiadas de gobernanza de la arquitectura para la solución y cualquier aplicación impulsadas por las solicitudes de cambio de la arquitectura.

ENFOQUE

REPOSITORIO DE LA ARQUITECTURA

Es aquí donde toda la información para la gestión exitosa de los proyectos de implementación se reúnen. Tenga en cuenta que, en paralelo con la fase G, está la realización de un proceso de desarrollo específico a la organización.

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

Para permitir la rápida obtención de valor y beneficio para el negocio y reducir al mínimo el riesgo en el programa de transformación y migración, el enfoque preferido es el despliegue de la arquitectura seleccionada como una serie de transiciones. Cada transición representa un paso más hacia el objetivo, y cada uno ofrece un beneficio empresarial. Por lo tanto, el enfoque global en la fase G es:

- Establecer un programa de implementación que permita la entrega de las arquitecturas de transición acordado durante la fase de planeamiento de migración.
- Adoptar un programa de implementación por fases que refleja las prioridades de la empresa contenidos en la Hoja de Ruta de Arquitectura.
- Seguir el estándar de la organización para TI y la arquitectura de la gobernanza.
- Utilizar el portafolio de programas establecido por la organización y así como el enfoque para gestión de proyectos que exista.
- Definir un marco de operaciones para garantizar la vida útil larga de la solución implementada.

Fase G establece la conexión entre la arquitectura y la implementación organizacional, a través del Contrato de Arquitectura.

Detalles del proyecto son desarrollados, entre ellos:

- Nombre, descripción y objetivos
- Ámbito de la aplicación, los resultados y las limitaciones
- Medidas de eficacia.
- Los criterios de aceptación.
- Riesgos y problemas.

Aplicación de la gobernanza está estrechamente vinculada a la arquitectura de la gobernanza global.

Un aspecto clave de la Fase G es garantizar el cumplimiento de la arquitectura definida, no sólo por los proyectos de implementación, sino también por otros proyectos en curso dentro de la empresa.

ENTRADAS

MATERIAL DE REFERENCIA EXTERNO A LA EMPRESA

ENTRADAS NO ARQUITECTURALES

- Solicitud de Trabajo de la Arquitectura.
- Evaluación de la capacidad.

ENTRADAS ARQUITECTURALES

- Modelo Organizacional de la Arquitectura Empresarial, que incluye:
 - Alcance del impacto en la organización.
 - La evaluación de la madurez, las brechas y el enfoque de resolución.
 - Roles y responsabilidades para el equipo de arquitectura (s).
 - Las restricciones sobre el trabajo de arquitectura.
 - Necesidades presupuestarias.
 - Gobernanza y estrategia de apoyo.
- Marco de Trabajo de la Arquitectura adaptado.
 - Método de la arquitectura adaptado.
 - Contenido de la arquitectura adaptado (Entregables y artefactos)
 - Herramientas de configuración e instalación.
- Estatuto del trabajo de la arquitectura.
- Visión de la Arquitectura.
- Repositorio de la Arquitectura.
 - Bloques de construcción reutilizables.
 - Modelos de referencia públicos.
 - Modelos de referencia específicos a la organización.
 - Estándares de la organización.
- Documento de definición de la Arquitectura.
- Especificación de Requerimientos de la Arquitectura.
 - Requerimientos arquitecturales.
 - Resultado del análisis de brechas.
- Hoja de ruta de la Arquitectura.
- Modelo para la implementación de la Gobernanza.
- Contrato de la Arquitectura.
- Plan de migración e implementación.

PASOS

El nivel de detalle en la Fase G dependerá del alcance y los objetivos de los esfuerzos de arquitectura global.

El orden de los pasos en la Fase G (ver más abajo), así como el tiempo en el que están formalmente iniciado y terminado debe adaptarse a la situación en cuestión de acuerdo con la arquitectura de la gobernanza establecido.

Los pasos de la Fase G son los siguientes:

- Confirmar alcance y las prioridades para la Gestión de la implementación y Desarrollo.
- Identificar Recursos y Destrezas de implementación.
- Guía de desarrollo de soluciones de implementación.
- Realizar revisiones de cumplimiento de la Arquitectura Empresarial.
- Implementar operaciones de Negocios y de TI.
- Realizar post- implementación y cerrar la aplicación.

SALIDAS

Las principales salidas de la Fase G son:

- Contrato de la Arquitectura.
- Estatuto de Cumplimiento.
- Solicitudes de cambio.
- Implementación del cumplimiento de la Arquitectura, incluyendo:
 - Sistema para la implementación del cumplimiento de la Arquitectura.
 - Repositorio de la arquitectura.
 - Recomendaciones y dispensaciones de cumplimiento de la arquitectura.
 - Recomendaciones sobre los requisitos de prestación de servicios.
 - Recomendaciones sobre medidas de rendimiento.
 - Acuerdos de Nivel de Servicio (SLA).
 - Visión de la Arquitectura, actualizado después de la implementación
 - Documento de Arquitectura Definición, actualizado después de la implementación.
 - Modelos de Negocios y Operativos de TI para la solución implementada.