

## **APLICANDO ITERACIONES DE ADM**

### **RESUMEN**

La representación gráfica de la ADM TOGAF, como se muestra en la Figura 5-1, y la descripción de las fases de ADM discretamente en orden en la Parte II, se puede ver que implica una metodología cascada determinista. Este método de presentación se proporciona con el propósito de comunicar rápidamente los conceptos básicos de desarrollo de la arquitectura y el ciclo de vida de la arquitectura. En la práctica, dos conceptos clave se utilizan para gestionar la complejidad de desarrollar una arquitectura empresarial y la gestión de su ciclo de vida y los niveles de iteración. Los dos conceptos están estrechamente vinculados.

El ADM es compatible con una serie de conceptos que se caracterizan por su iteración. En primer lugar, se describe el proceso de iteración de ambos describiendo un paisaje de Arquitectura integral a través de múltiples ciclos de ADM sobre la base de iniciativas individuales vinculadas al ámbito de la Solicitud de Trabajo de la Arquitectura. En segundo lugar, la iteración se describe el proceso integrado de desarrollar una arquitectura donde las actividades descritas en diferentes fases de ADM interactúan para producir una arquitectura integrada. Con el fin de describir de manera concisa la actividad y salidas, esta última iteración se describe en términos secuenciales. En tercer lugar, la iteración describe el proceso de gestión del cambio para Capacidad de Arquitectura de la organización.

Iteración para desarrollar una arquitectura del paisaje completo:

- Los proyectos se ejercen a través de todo el ciclo de ADM, comenzando con la fase A. Cada ciclo de la ADM estará sujeto a una Solicitud de Trabajo Arquitectura. La salida arquitectura rellenará la Arquitectura del Paisaje, con lo que amplía el panorama descrito, o cambiando el paisaje donde se requiera.

*Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional*

- Proyectos independientes pueden operar sus propios ciclos de ADM al mismo tiempo, con las relaciones entre los diferentes proyectos.
- Un proyecto puede desencadenar el inicio de otro proyecto. Normalmente, esto se usa cuando las iniciativas a nivel superior de arquitectura identifican oportunidades o soluciones que requieren de arquitectura más detallada, o cuando un proyecto se identifican impactos paisajísticos fuera del ámbito de su Solicitud de Trabajo Arquitectura.

Iteración dentro de un ciclo de ADM (iteración Arquitectura Desarrollo):

- Los proyectos pueden operar múltiples fases ADM al mismo tiempo. Por lo general, esto se utiliza para gestionar la interrelación entre la Arquitectura Empresarial, Arquitectura de Sistemas de Información y Arquitectura de Tecnología.
- Los proyectos pueden cambiar entre las fases de ADM, en ciclos planificados abarcan varias fases. Normalmente, esto se usa para converger en una Arquitectura Objetivo detallada cuando mayor nivel de arquitectura existe para proporcionar contexto y restricción.
- Los proyectos pueden volver a fases anteriores para dar la vuelta de nuevo y actualizar los productos de trabajo con la nueva información. Normalmente, esto se usa para converger en una hoja de ruta Arquitectura ejecutable y el Plan de Migración, cuando los detalles de la implementación y el alcance del cambio desencadenan un cambio o re-priorización de las necesidades de las partes interesadas.

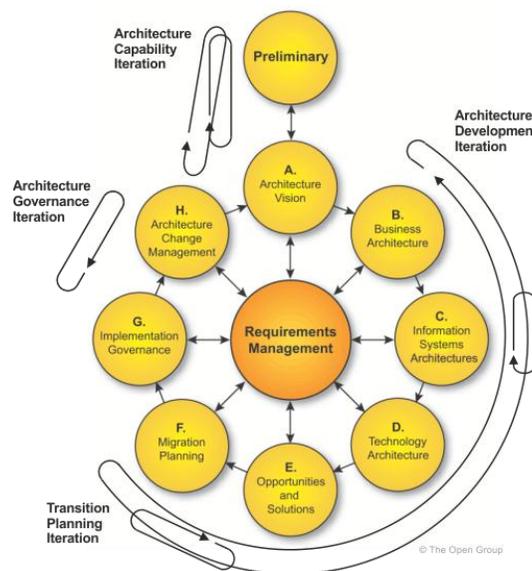
Iteración para gestionar la capacidad de la Arquitectura:

*Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional*

- Los proyectos pueden requerir una nueva iteración de la fase preliminar para establecer los aspectos de la Capacidad de Arquitectura identificados en la Fase A y para hacer frente a una Solicitud de Trabajo Arquitectura.
- Los proyectos pueden requerir una nueva iteración de la fase preliminar para ajustar la capacidad de la organización de Arquitectura, como resultado de la identificación de requisitos nuevos o modificados para la capacidad de la arquitectura, como resultado de una solicitud de cambio en la Fase H.

## CICLOS DE ITERACION

Los ciclos de iteración sugeridos para el ADM TOGAF se muestra en la Figura 19-1, y se puede utilizar con eficacia a grupo arquitectónico actividades relacionadas para alcanzar un propósito específico. Estos ciclos de iteración se hace referencia en el 19,3 clases de Compromiso Arquitectura y 19,5 Consideraciones iteración.



*Figure 19-1: Iteration Cycles*

*Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional*

- Iteraciones en Capacidad de la Arquitectura da soporte a la creación y evolución de la Capacidad de la Arquitectura requerida. Esto incluye la movilización inicial de la actividad de arquitectura para un fin determinado o escribe el compromiso de la arquitectura mediante el establecimiento o el ajuste del enfoque de arquitectura, los principios, el alcance, la visión y la gobernabilidad.
- Iteraciones arquitectura de desarrollo permite la creación de contenidos por ciclos a través de la arquitectura, o la integración, fases Arquitectura de Negocios, Sistemas de Información y Tecnología. Estas iteraciones garantizan que la arquitectura se considera como un todo. En este tipo de comentarios de partes interesadas la iteración es típicamente más amplio. Como las iteraciones convergen en un objetivo, extensiones en las oportunidades y soluciones y las fases de planeamiento de migración para asegurar que la aplicabilidad de la arquitectura es considerada cuando es finalizada.
- Iteraciones de planificación de la transición para apoyar la creación de hojas de ruta del cambio formales para una arquitectura definida.
- Iteraciones de la Arquitectura de Gobierno para apoyar la gobernanza de la actividad de control de cambio, para avanzar hacia una arquitectura objetivo definida.