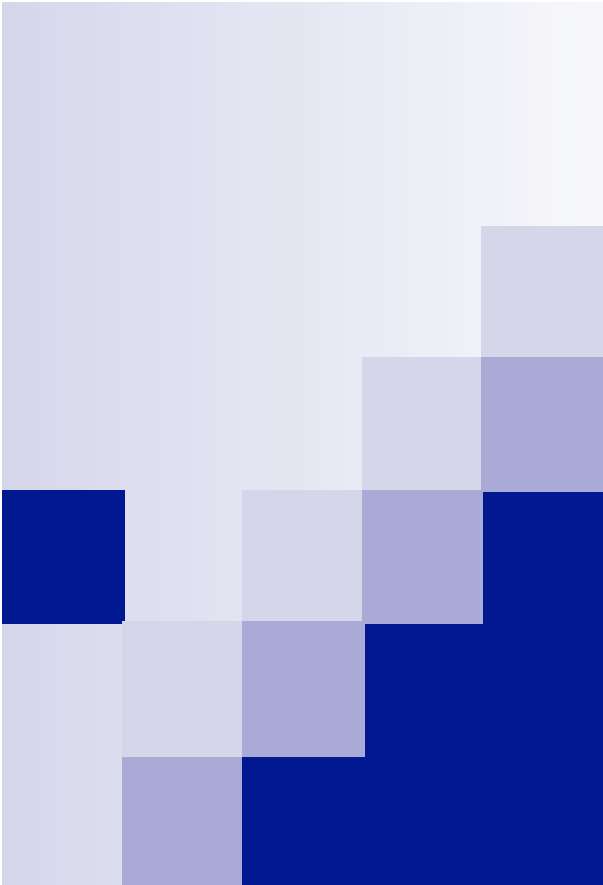




La estructura detallada del trabajo

Glauco Quesada – Ing. MAP
2012



¿Qué es una WBS – EDT?

- Una descomposición jerárquica del trabajo de un proyecto requerida para cumplir con sus objetivos y crear resultados tangibles.
- En suficiente detalle para apoyar la ejecución, control y monitoreo.



Utilidad de la WBS

- Definir el alcance del proyecto en términos de entregables. El “Qué” del proyecto.
- Facilitador de la comunicación entre stakeholders y miembros del equipo. Ofrece relativa confianza que el 100% del trabajo fue identificado e incluido.
- Provee al equipo del proyecto con un marco de referencia sobre el cual basar el “avance” y los reportes.
- Insumo clave para otros procesos o proyectos, pero no sustituto.

Crear el EDT (PMBOK, 2008)

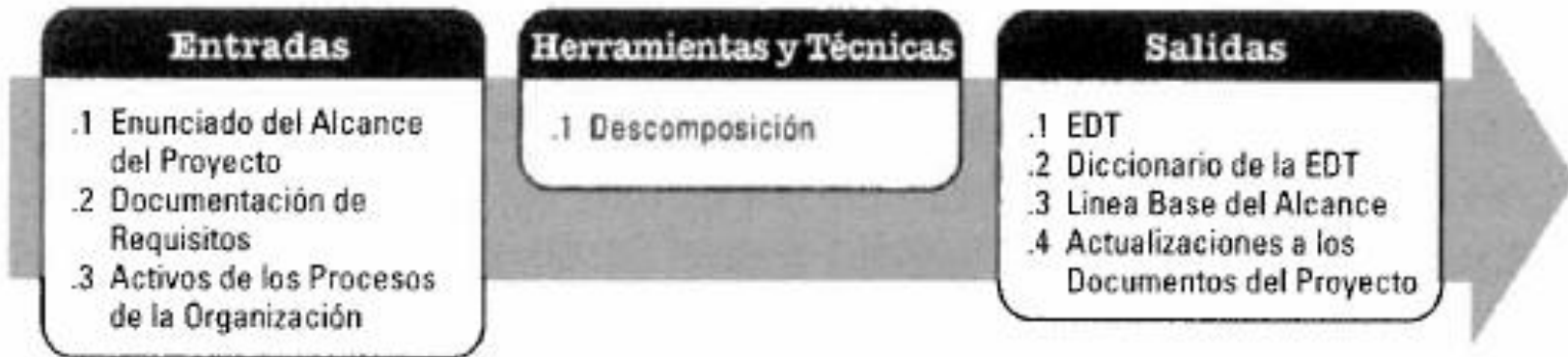


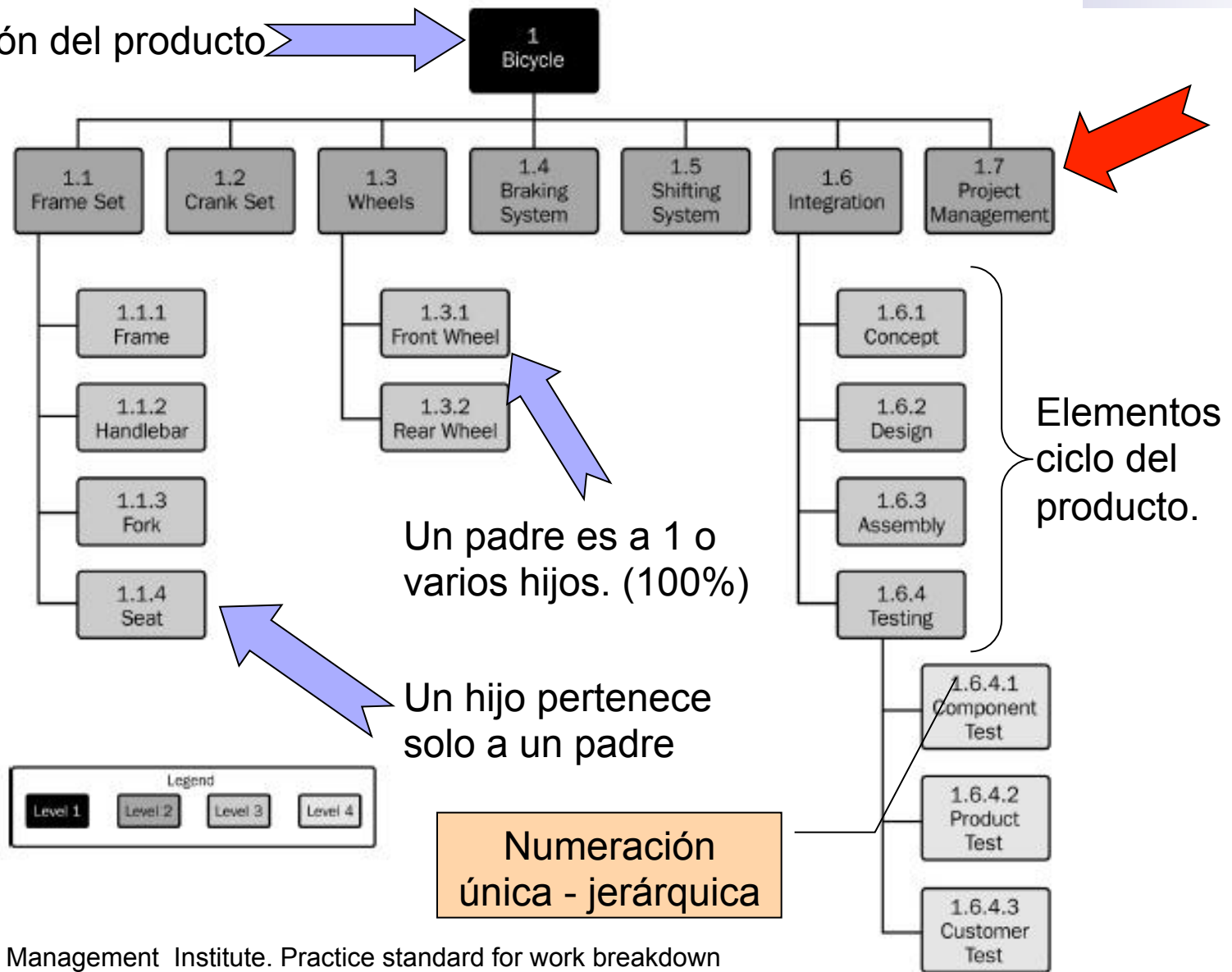
Gráfico 5-6. Crear la EDT: Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas



Definiciones

- Entregable: Cualquier producto, resultado o capacidad única y verificable que debe ser producido para completar un proceso, fase o proyecto.
 - Actividad
 - Tarea

Visión del producto



Fuente: Project Management Institute. Practice standard for work breakdown structures. II Edition. 2006.

Figure 2-1. WBS Bicycle Example



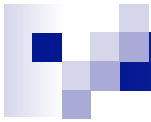
Niveles del WBS

- Nivel 1: Integrador del alcance
- Nivel 2: Nivel de descomposición de alto nivel de las actividades / resultados.
- Nivel 3: descompone el nivel 2 en sus partes constitutivas.
- Nivel 4: descompone los elementos del nivel 2 que sean relevantes.



La regla del 100%

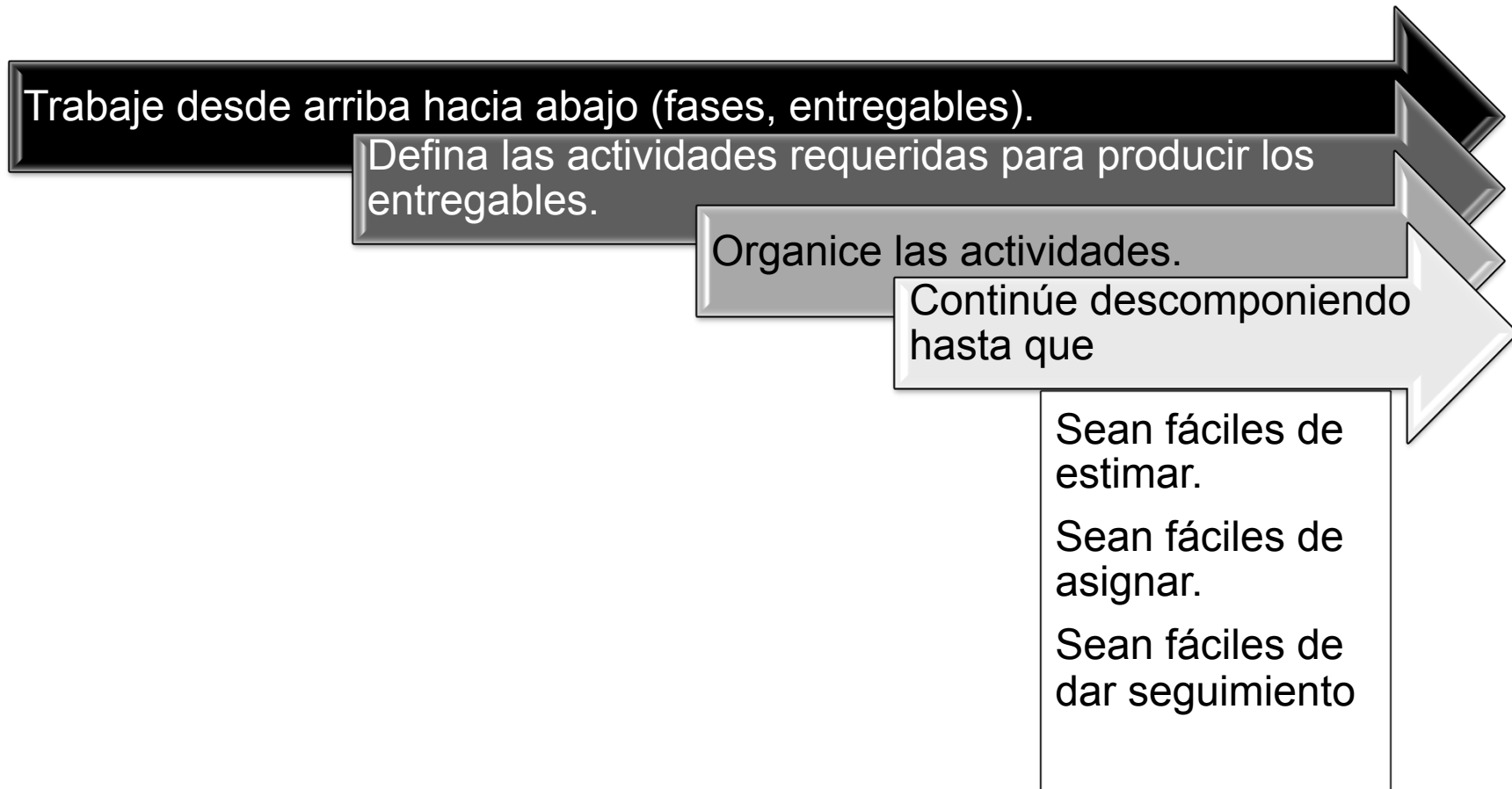
- La WBS considera el 100% del trabajo definido en el enunciado del alcance e incluye el 100% de los entregables – internos o externos, en términos del trabajo a ser completado.
 - Incluye los procesos de AP.
 - No incluye más del 100%.
- Aplica a todos los niveles de descomposición.
- La sumatoria de los hijos debe ser igual al 100% del trabajo de los padres.



CREAR EL EDT

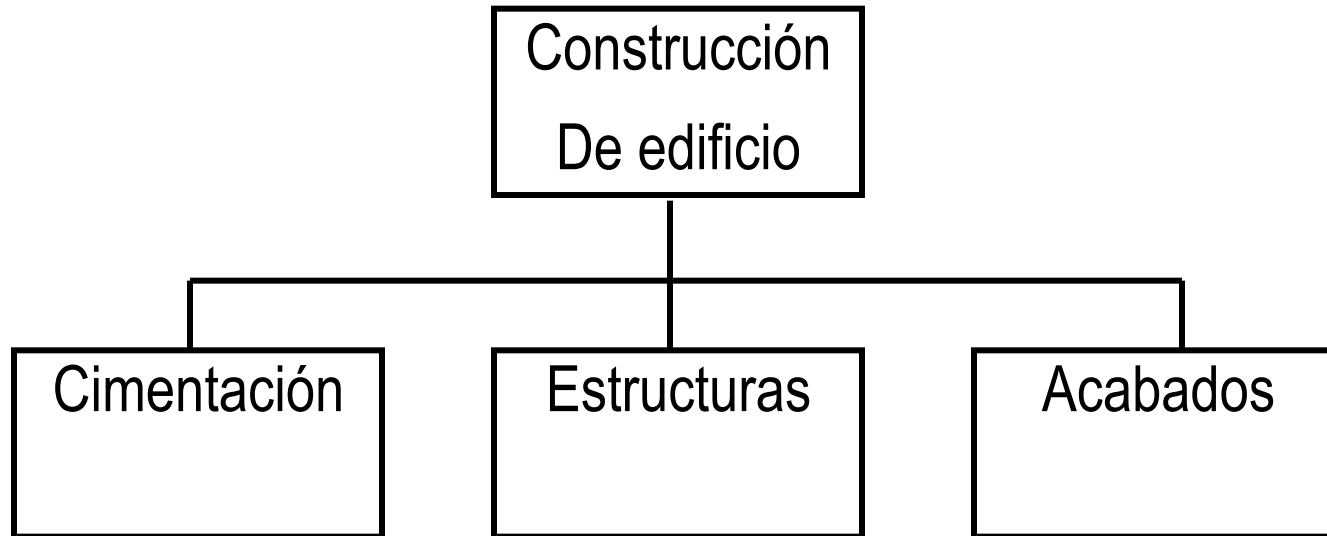
- La estructura del desglose se basa en jerarquías o niveles:
 - Los Niveles Altos: comunicación de alto nivel
(gerencia, patrocinadores, clientes)
 - Los Niveles Bajos: reúnen los **paquetes de trabajo** -lo que realmente se ejecuta en un proyecto-, que ayudan a estimar, controlar y asignar esfuerzos.
(equipo de proyectos, áreas funcionales, subcontratos)

Estrategia para construir una WBS



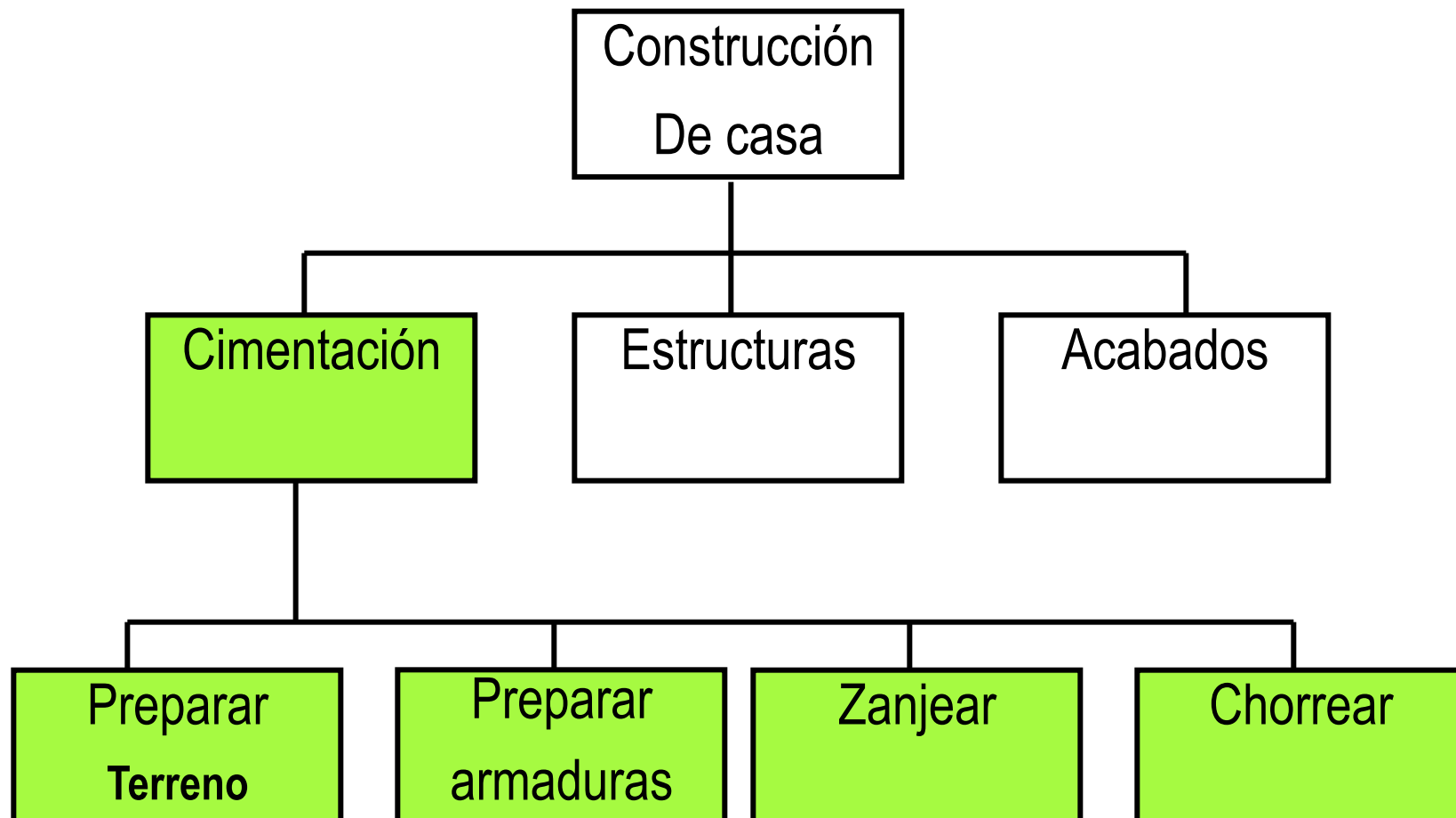
Construyamos un edificio...

- Identifiquemos 3 grandes actividades para construir un edificio:



Ahora desglosemos la Cimentación en sub-actividades.

Construyamos un edificio...



Construyamos un edificio ...

