

Extracto de : Quesada, G. (2006). Metodología Integrada de PMI (Project Management Institute) y el PCM (Project Cycle Management) en la Dirección de Proyectos de Asistencia Humanitaria Internacional. Proyecto Final de Graduación, Maestría en Administración de Proyecto, UCI.

Los

Procesos de Planeación

El grupo de procesos de planificación proporcionan el fundamento para consolidar el Plan de Gestión del Proyecto, el cual será utilizado, *con sus actualizaciones*, en todas las etapas restantes del proyecto como el instrumento facilitador de comunicación entre los involucrados. El equipo recolecta información de varias fuentes para integrar y coordinar varios planes subsidiarios en un solo documento. (PMI, 2008) Algunos procesos centrales o principales deben ejecutarse de la misma manera en casi todos los proyectos. Otros lo harán de forma aleatoria entre las interfases de esos procesos centrales dependiendo de su contexto, área de aplicación o complejidad. Por ejemplo, primero deben definirse las actividades antes de estimar sus duraciones y sus costos. Los requerimientos deberán contestar a la pregunta ¿qué? antes de que el equipo decida exactamente ¿cómo? enfocar la solución, Debe preverse un sistema de *Gestión Integrado de Cambios* con el objetivo de actualizar, ampliar o ajustar cualquiera de sus componentes a las realidades, dinámica y especificidades a la realidad del proyecto, en cualquier momento del proceso.

El trabajo de esta fase se desarrolla sobre la base de los productos entregables de la Iniciación: el *Charter del Proyecto* y el *Enunciado Inicial del Alcance*. En esta etapa de planificación se validan, corrigen o actualizan las líneas de base del alcance, el cronograma y el presupuesto. El análisis de riesgos trasciende de la identificación a la Planificación de la Respuesta y los otros procesos son reforzados, hasta convertir el conjunto en un producto consistente y utilizable. Nuevas personas son integradas al equipo de gestión y son familiarizadas con los objetivos y el ambiente de trabajo.

4.3.3.1- Objetivos

- Desarrollar el *Plan de Gestión del Proyecto*, el cual define, integra y coordina los procesos de Dirección de Proyectos referentes a: Gestión del alcance, cronograma, costos, calidad, recursos humanos, gestión de riesgos, aceptación, comunicaciones y adquisiciones.

4.3.3.2- Insumos

- Charter del proyecto aprobado.
- Enunciado preliminar del alcance aprobado.
- Activos de los procesos de la Organización.