



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

**Un enfoque para apoyar la toma de
decisiones**

Escenarios socioeconómicos futuros

Efraín J. Leguía

Coordinador Componente Escenarios y Políticas
eleguia@uci.ac.cr

San José – Costa Rica
Noviembre - 2019

ESCENARIO 2

JAGUAR DE AMÉRICA



Tomar decisiones; diseñar políticas, estrategias y/o planes, no es una tarea fácil y requiere de mucho conocimiento, contextual y *un buen olfato o intuición del futuro*



Contexto político



Demandas sociales



Redes sociales



Degradación ambiental

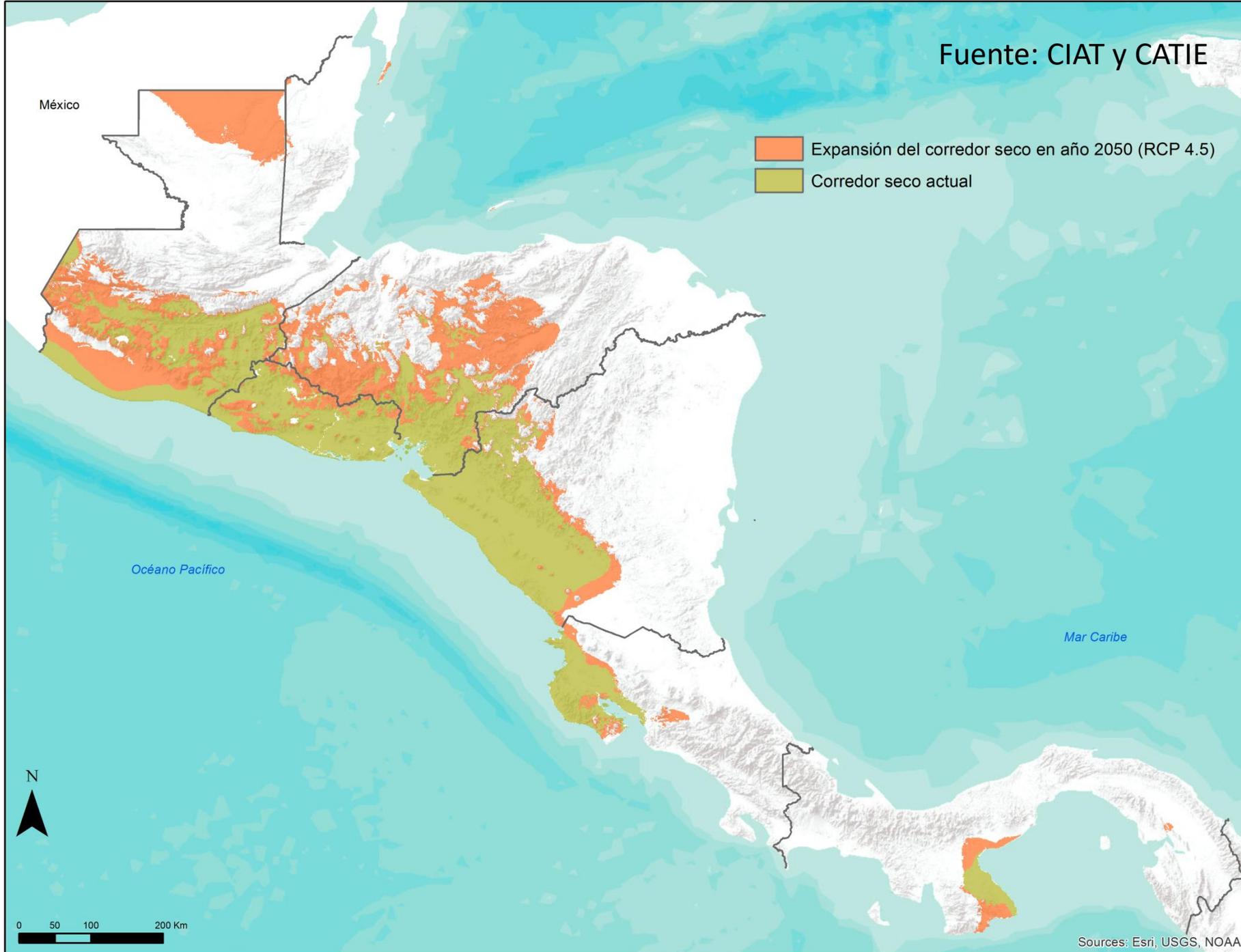


Avances tecnológicos

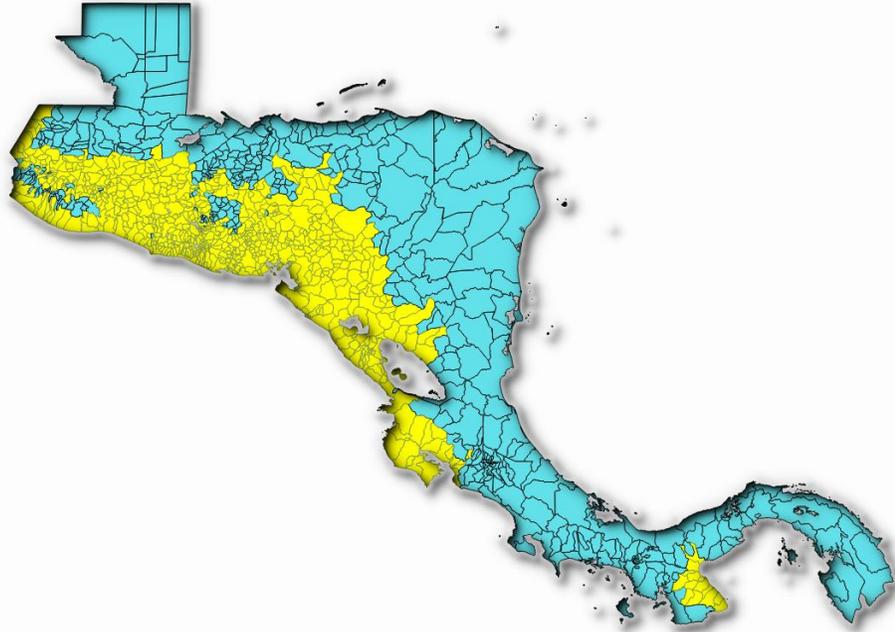


Comercio internacional

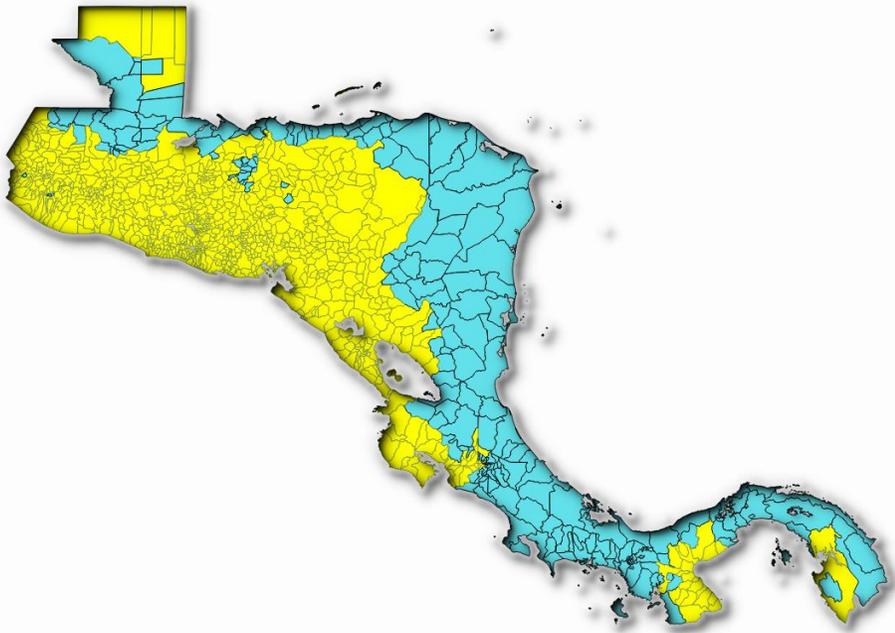
Fuente: CIAT y CATIE



Fuente: CATIE



Municipios con 4 o más
meses secos (actual)

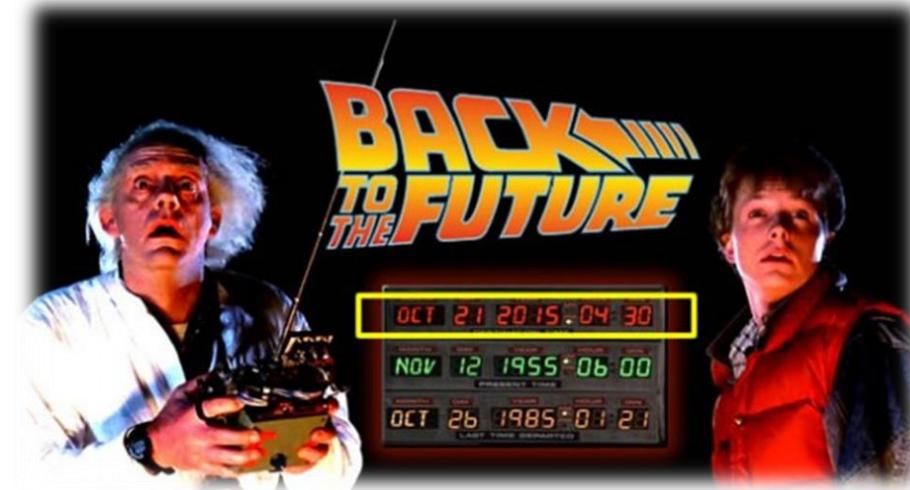


Municipios con 4 o más
meses secos (2050, RCP 4.5)

¿Cuales son las implicancias de estas proyecciones para el sector turismo?

¿Predecir el futuro más probable?

- No se trata de adivinar el futuro de una manera exacta
- No tenemos el “*DeLorean*” para Volver al Futuro
- Predecir un futuro "*más probable*" y planificar en consecuencia es a menudo imposible y potencialmente peligroso en sistemas complejos



Plausible. La acepción actual se refiere a algo que resulta aceptable, válido o creíble. Ejemplo.

- El niño ofreció una explicación plausible y sus padres le quitaron el castigo
- No es plausible que alguien que dice ganar dos cientos dólares al mes tenga una avioneta de lujo y viva en una mansión

Incertidumbre.

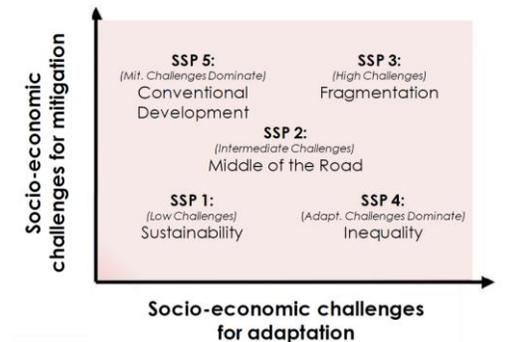
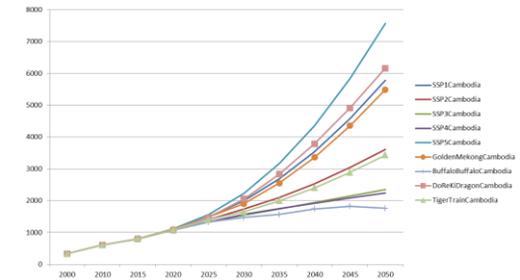
- Formado etimológicamente por prefijo “in” (negación) y latín “*certitudinis*” (certidumbre). Falta de certeza. Hace referencia a algo que no es claro, que no se puede predecir
- Falta de seguridad o de confianza sobre algo

Complejidad.

- Compuesto de varios elementos
- Difícil de comprender o de resolver por estar compuesto de muchos aspectos

¿Qué son escenarios futuros?

- Historias del futuro contadas en palabras, números o ilustraciones (van Notten et al., 2003)
- Basados en futuros conductores de cambio para cualquier sector socioeconómico
- Toman en consideración múltiples futuros **plausibles, complejos e inciertos** relevantes para la toma de decisiones sobre el cambio climático
- Construcción participativa: multi-actor y multi-sector, en un espacio “seguro” de reflexión



El origen de los escenarios

- Originó en el ejército
- Desarrollado por grupos de pensamiento (*think tanks*) y las grandes corporaciones (Shell)
- Contextos de alta incertidumbre y necesidad de pensar más allá de lo imaginable
- Se utiliza en contextos con múltiples actores – soluciones para temas complejos
- Se utiliza en muchos campos, muchos métodos diferentes

(Wilkinson 2008, van Notten 2003)



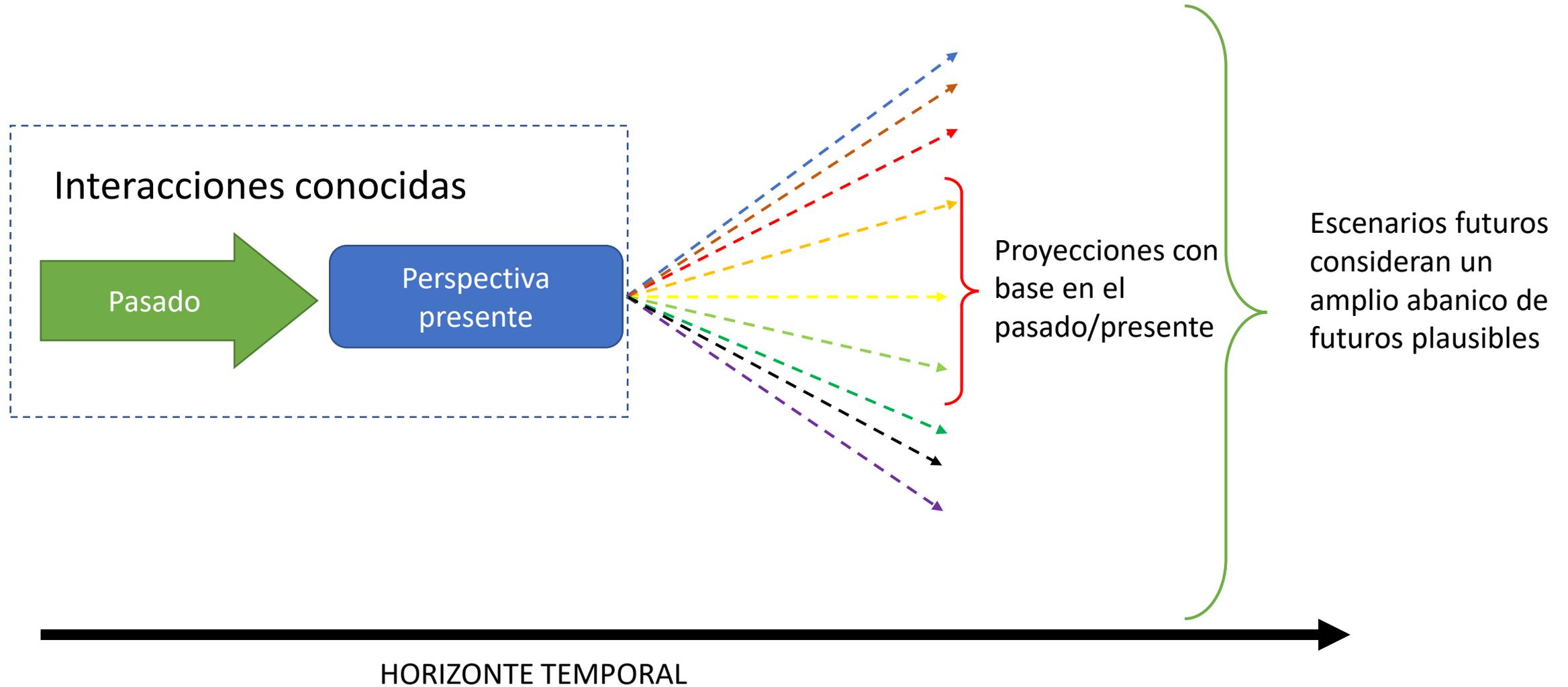
Tres enfoques
de escenarios
en ciencias
ambientales

Explorativos

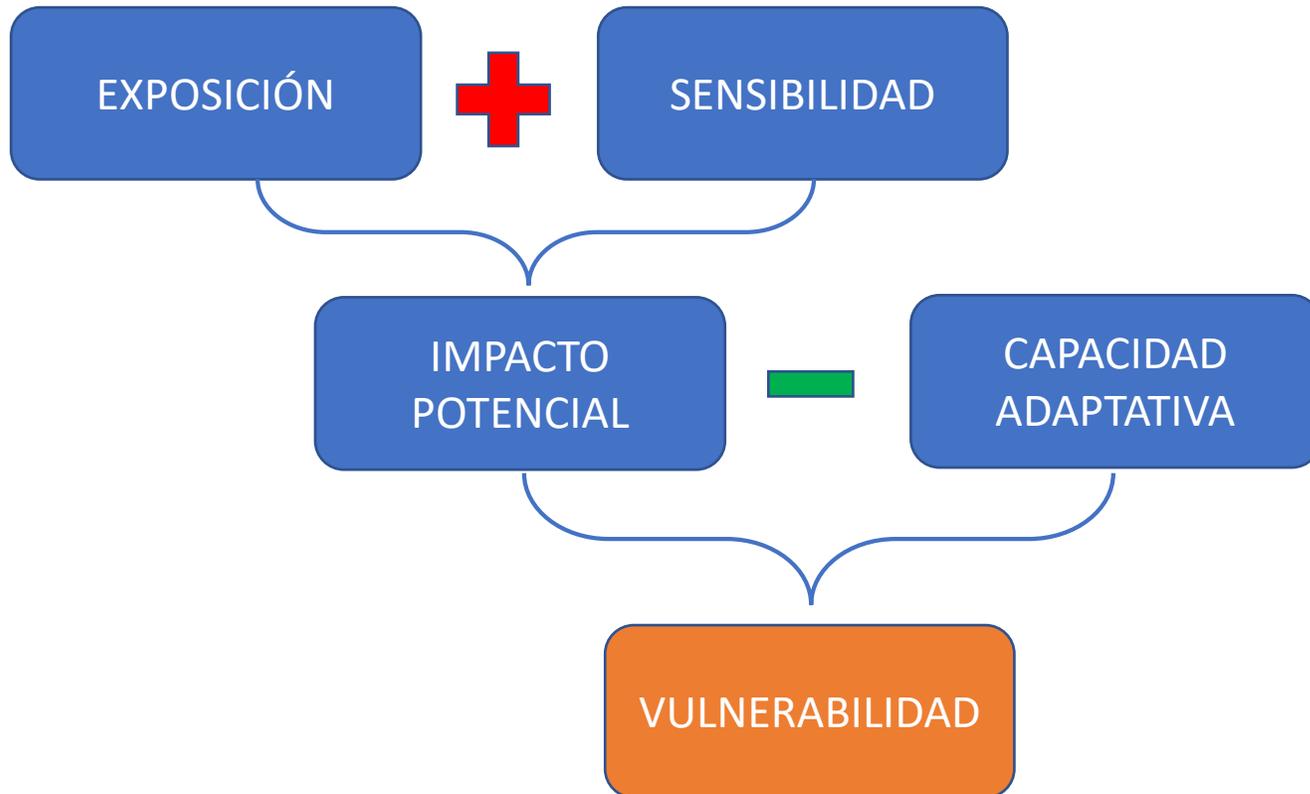
Normativo

“Business-as-usual

Escenarios futuros explorativos



¿Por qué escenarios socioeconómicos cuando exploramos el futuro clima?



- Vulnerabilidad
- Alto grado de incertidumbre sobre el impacto del clima
- ¿En cuales condiciones estará el país para responder al clima?
 - Político
 - Social
 - Ambiental
 - Económico

Escenarios robustecen planes/estrategias/políticas



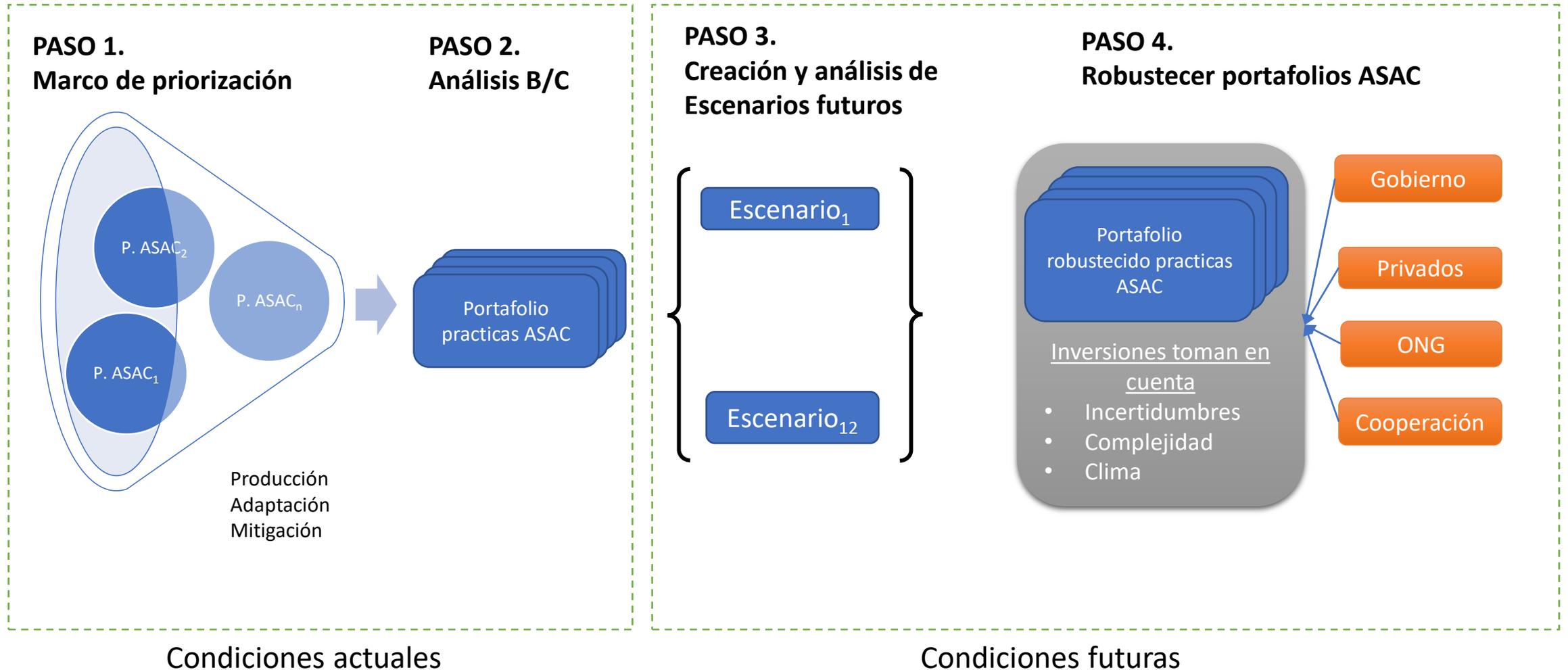
“Solo cuando un proyecto muestra una buena performance frente a todos los escenarios futuros se considera como factible para implementar” (van der Heijden 2005)

¿Qué tan resilientes son planes/políticas cuando el entorno cambia?



Escenarios son como pruebas de choque para planes y políticas.
Exploran condiciones extremas

Ejemplo: Intervención del componente de escenarios futuros y articulación con otros componentes de “Un Viaje Común”



Programa de escenarios futuros



PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN DE CGIAR EN
**Cambio Climático,
Agricultura y
Seguridad Alimentaria**



- Liderado a nivel por CCAFS (2010)
- 7 regiones
- Eje temático 1

- Centroamérica y la región andina
- 9 procesos de Desarrollo de políticas desde 2013



Prioridades y políticas para ASAC

Evalúa cómo el entorno favorable de políticas y el establecimiento de prioridades para la inversión dirigida pueden apoyar el escalamiento de las intervenciones, contribuyendo a la seguridad alimentaria y nutricional ya la reducción de la pobreza bajo el cambio climático.



Environmental Change Institute



Utrecht University

- **Colombia:** Plan de Acción para la Estrategia de Adaptación al Cambio Climático de la Agricultura y la Ganadería
- **Costa Rica:** Contribución Prevista y Determinada a Nivel Nacional de Costa Rica.
- **Honduras:** Estrategia Nacional de Adaptación al Cambio Climático para el Sector Agroalimentario de Honduras 2015-2025
- **Costa Rica:** Taller de creación de escenarios futuros sobre los recursos hídricos, el ambiente, la agricultura y los medios de vida bajo el cambio climático en la Cuenca Arenal-Tempisque
- **Perú:** Plan de Gestión de Riesgos y Adaptación al Cambio Climático en el Sector Agrario Periodo 2012-2021.
- Estrategia de Agricultura Sostenible Adaptada al Clima para la Región SICA (2018 – 2030)





UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

Un viaje en común: Componente de Escenarios Futuros



Invertir en la población rural



PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN DE CGIAR EN

**Cambio Climático,
Agricultura y
Seguridad Alimentaria**



Centro Internacional de Agricultura Tropical
Desde 1967 *Ciencia para cultivar el cambio*

¿Cómo se crean escenarios futuros en talleres participativos?



Identificación de factores de cambio



Agrupación de factores de cambio



Valoración por relevancia e incertidumbre



Combinación y creación del “esqueleto del escenario”



Pensando en el turismo sostenible (ejemplos)

- Construcción de un aeropuerto en una región con atractivos turísticos importantes pero poco visitado (Copan Ruinas – Honduras)
- Los acuerdos climáticos penalizan los viajes aéreos
- Otra crisis como la del 2008
- Agentes turísticos son obligados a ser carbono neutrales

¿Cómo se construyeron los escenarios para Guatemala al 2050?



Identificación de factores de cambio

Selección de informantes claves

Diseño de encuesta en línea

Aplicación de encuesta para identificar factores de cambio



Clasificación de factores de cambio

Sistematización de encuestas

Agrupación por temáticas

Interpretación de las agrupaciones

Asignación de un nombre a cada agrupación

Previo al taller



Previo al taller

¿Cómo se construyeron los escenarios para Guatemala al 2050?

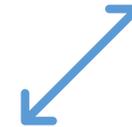


Valoración de factores de cambio

Votación según su importancia/relevancia

Votación según incertidumbre

Debate sobre los resultados



Definición de ejes y estados opuestos

3 sets de 2 factores de cambio cada una

Cada factor de cambio presenta dos formas opuestas

Una matriz de 2x2 con los estados opuestos de cada eje.

4 escenarios por cada set



Desarrollo de narrativas y análisis de cada escenario

Se describe lo que ocurre en cada cuadrante de la matriz

Se incorporan el comportamiento de otros factores de cambio (factores contextuales)

Se identifican los retos/oportunidades/recomendaciones

En el taller

Narrativas de los escenarios futuros

- Trabajos en grupo
- Empezamos a describir cómo se ven cada uno de los “cuadrantes” formados por la combinación de los estados opuestos de cada eje. “esqueleto del escenario”
- Participantes describen cada escenario a través de titulares de periódicos
 - ¿Qué tipo de “mundo” crea la combinación de los ejes?
 - ¿Cómo se comportan los factores de cambio al 2050?
 - ¿Qué caracteriza a ese escenario?
- Finalmente se describe cómo se comportan los otros factores de cambio en el contexto de los escenarios
- Cada grupo trabaja con un dibujante; qué escena ilustra mejor la esencia del escenario?



Creación y análisis de escenarios futuros para guiar el diseño de programas, planes, políticas inversiones

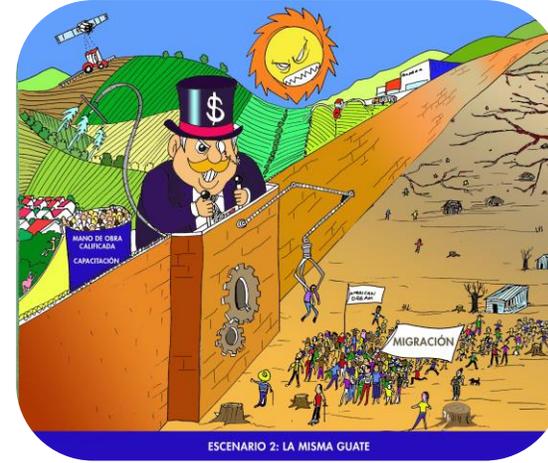


Eje 2: Demanda internacional

Productos diversificados



JUAL CH'ABIL (Desarrollo y acceso a tecnología equitativa Vs Productos diversificados)

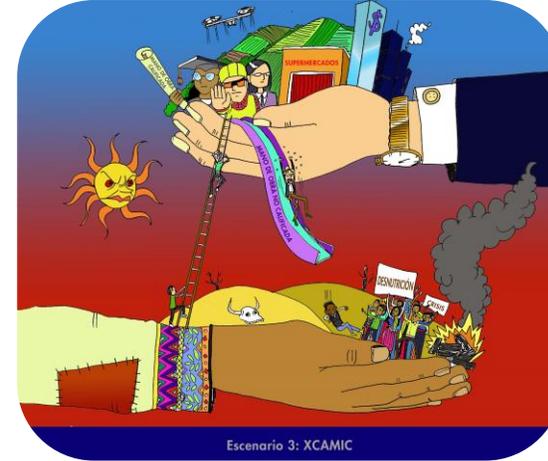


LA MISMA GUATE (Desarrollo y acceso a tecnología concentrada Vs Productos diversificados)

Commodities



UNA NUEVA OPORTUNIDAD (Desarrollo y acceso a tecnología equitativa Vs commodities)



X-CAMIC Desarrollo y acceso a tecnología concentrada Vs commodities)

Equitativo

Eje 1: Desarrollo y acceso a tecnología

Concentrado

Mensajes claves

Desarrollo y acceso a tecnologías / Demanda internacional

- Las alianzas público-privadas en colaboración con la cooperación internacional deben alentar y financiar innovaciones en medidas y prácticas ASAC.
- Las innovaciones tecnológicas en commodities se deben enfocar en hacer uso eficiente del agua, para no entrar en conflicto con el agua de consumo.
- Se deben buscar y explorar mercados diversificados y diferenciados, especialmente aquellos que representen una oportunidad de crecimiento de la agricultura familiar.
- Diseñar estrategias para emplear a la mano de obra no calificada que podría verse desplazada por la tecnificación y automatización de la agricultura.
- Fomentar el relevo generacional del campo a través de las innovaciones tecnológicas y el manejo de información

¿Preguntas?

y

ojalá

Respuestas!!!



Referencias

- Vervoort, J. M., Thornton, P. K., Kristjanson, P., Förch, W., Ericksen, P. J., Kok, K., ... & Wilkinson, A. (2014). Challenges to scenario-guided adaptive action on food security under climate change. *Global Environmental Change*, 28, 383-394.
- Patterson, J., Schulz, K., Vervoort, J., Van Der Hel, S., Widerberg, O., Adler, C., ... & Barau, A. (2017). Exploring the governance and politics of transformations towards sustainability. *Environmental Innovation and Societal Transitions*, 24, 1-16.
- Star, J., Rowland, E. L., Black, M. E., Enquist, C. A., Garfin, G., Hoffman, C. H., ... & Waple, A. M. (2016). Supporting adaptation decisions through scenario planning: Enabling the effective use of multiple methods. *Climate Risk Management*, 13, 88-94.
- Rounsevell, M. D., & Metzger, M. J. (2010). Developing qualitative scenario storylines for environmental change assessment. *Wiley Interdisciplinary Reviews: Climate Change*, 1(4), 606-619.
- <https://csa.guide/csa/ccafs-scenario-guided-policy-and-investment-planning>

Práctica

Escenarios socioeconómicos futuros en el
turismo sostenible

Instrucciones (1)

Ustedes son expertos en turismo sostenible y fueron contratados para diseñar un plan nacional de expansión del turismo sostenible en su región. Ustedes decidieron usar el enfoque de escenarios futuros para evaluar dicho plan.

- Definan el horizonte temporal que quiere explorar (2 min)
- Identificar factores de cambio que impactan el turismo sostenible en vuestra región (5 min)
 - Lluvia de ideas en post it
 - Una idea – un post it
- Agrupar/categorizar los factores de cambio (5 min)

Instrucciones (2)

- Votar por relevancia e incertidumbre
 - Sumar los votos
 - Crear el gráfico
- Plenaria sobre los resultados
- Definir ejes y estados opuestos

Factor de cambio	de	Estados opuestos
Mercados		- Regulados - No regulados
Distribución de la riqueza		- Equitativa - No equitativa



Instrucciones (3)

- Narrativa del escenarios
- Con base en el escenario los sub grupos se imaginan
 - ¿cómo serían esos factores de cambio en el futuro?
 - Redactar en forma de titular de periódico
 - Leer los post-it y redactar una narrativa corta
- Analizar los otros factores de cambio (contextuales)
 - ¿cómo serían esos factores de cambio contextuales en el marco de la en el futuro?
 - Redactar en forma de titular de periódico
 - Leer los post-it y redactar una extendida

Nombre del escenario:

1

¿Qué ejes y estados opuestos forman el escenario?

Eje 1

2

Eje 2

3

Estado opuesto 1

4

Estado opuesto 2

5

Estado opuesto 1

6

Estado opuesto2

7

Descripción corta del escenario futuro

8

Descripción detallada del escenario futuro

9

Nombre del escenario		1	
Retos/oportunidades inversiones en prácticas/medidas ASAC			
Retos claves 2		Oportunidades claves 3	
Si el futuro se ve así ¿qué acciones recomienda realizar hoy?			
Gobierno	Actores del sector Privado	Agencias de desarrollo	
4	5	6	