



Sustento del uso justo  
de **Materiales Protegidos**  
derechos de autor para  
fines educativos



**UCI**

Universidad para la  
Cooperación Internacional

## UCI

### **Sustento del uso justo de materiales protegidos por derechos de autor para fines educativos**

El siguiente material ha sido reproducido, con fines estrictamente didácticos e ilustrativos de los temas en cuestión, se utilizan en el campus virtual de la Universidad para la Cooperación Internacional – UCI - para ser usados exclusivamente para la función docente y el estudio privado de los estudiantes en el curso **Gestión de Proyectos I** perteneciente al programa académico Maestría en Inocuidad de Alimentos.

La UCI desea dejar constancia de su estricto respeto a las legislaciones relacionadas con la propiedad intelectual. Todo material digital disponible para un curso y sus estudiantes tiene fines educativos y de investigación. No media en el uso de estos materiales fines de lucro, se entiende como casos especiales para fines educativos a distancia y en lugares donde no atenta contra la normal explotación de la obra y no afecta los intereses legítimos de ningún actor .

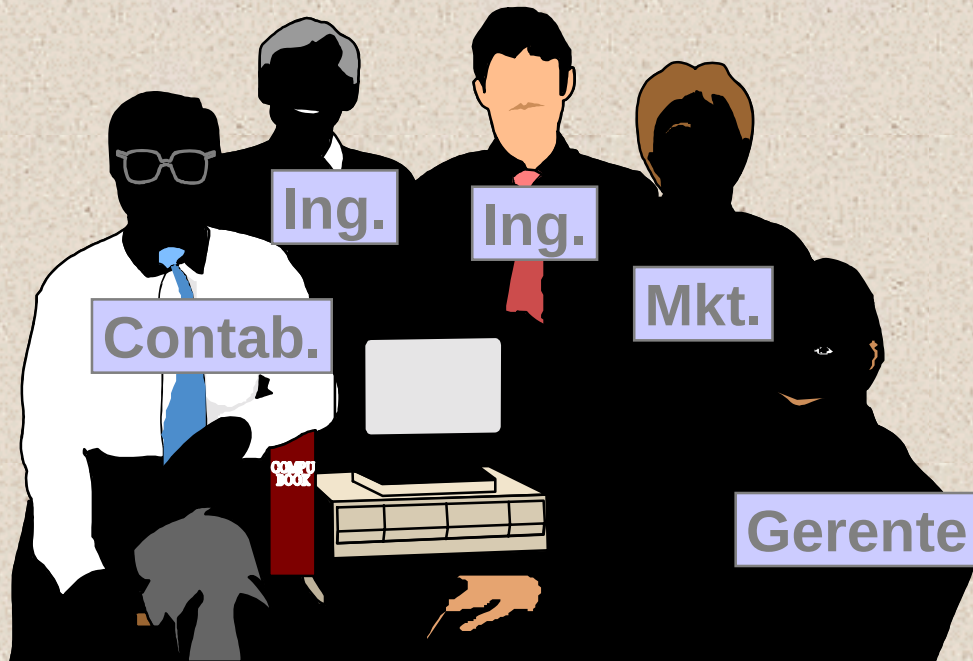
La UCI hace un USO JUSTO del material, sustentado en las excepciones a las leyes de derechos de autor establecidas en las siguientes normativas:

- a- Legislación costarricense: Ley sobre Derechos de Autor y Derechos Conexos, No.6683 de 14 de octubre de 1982 - artículo 73, la Ley sobre Procedimientos de Observancia de los Derechos de Propiedad Intelectual, No. 8039 – artículo 58, permiten el copiado parcial de obras para la ilustración educativa.
- b- Legislación Mexicana; Ley Federal de Derechos de Autor; artículo 147.
- c- Legislación de Estados Unidos de América: En referencia al uso justo, menciona: "está consagrado en el artículo 106 de la ley de derecho de autor de los Estados Unidos (U.S.Copyright - Act) y establece un uso libre y gratuito de las obras para fines de crítica, comentarios y noticias, reportajes y docencia (lo que incluye la realización de copias para su uso en clase)."
- d- Legislación Canadiense: Ley de derechos de autor C-11– Referidos a Excepciones para Educación a Distancia.
- e- OMPI: En el marco de la legislación internacional, según la Organización Mundial de Propiedad Intelectual lo previsto por los tratados internacionales sobre esta materia. El artículo 10(2) del Convenio de Berna, permite a los países miembros establecer limitaciones o excepciones respecto a la posibilidad de utilizar lícitamente las obras literarias o artísticas a título de ilustración de la enseñanza, por medio de publicaciones, emisiones de radio o grabaciones sonoras o visuales.

Además y por indicación de la UCI, los estudiantes del campus virtual tienen el deber de cumplir con lo que establezca la legislación correspondiente en materia de derechos de autor, en su país de residencia.

Finalmente, reiteramos que en UCI no lucramos con las obras de terceros, somos estrictos con respecto al plagio, y no restringimos de ninguna manera el que nuestros estudiantes, académicos e investigadores accedan comercialmente o adquieran los documentos disponibles en el mercado editorial. sea directamente los documentos, o por medio de bases de datos científicas, pagando ellos mismos los costos asociados a dichos accesos.

# FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



- Trabajo de grupo interdisciplinario, en el que interviene la estadística, investigación de mercados, investigación de operaciones, ingeniería de proyectos, contabilidad, finanzas, ingeniería económica y otras.

El resultado es el establecimiento de la viabilidad técnica, económica y de mercado

# ¿Qué es un proyecto?

- Es una fuente de costos y beneficios que ocurren en distintos periodos de tiempo
- Es el origen de un flujo de fondos provenientes de ingresos y egresos de caja, que ocurren a lo largo del tiempo.
- Es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a resolver, entre muchas, una necesidad humana.



# Formulación de Proyectos de Inversión

1. Conceptos básicos sobre proyectos de inversión
2. Ciclo de un Proyecto de Inversión
3. Aspectos principales del proceso de Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión
4. La organización de un Proyecto
5. Administración y Dirección de Proyectos



# I. Conceptos Básicos sobre Proyectos de Inversión

1. Definición y Conceptos Básicos de Proyecto
2. Naturaleza de los Proyectos de Inversión
3. Los proyectos como el sustento de un programa de Inversiones
4. Importancia de una Evaluación Técnica de los Proyectos en su proceso de desarrollo y crecimiento económico
5. Objetivos fundamentales de los Proyectos

# 1. Definición y Conceptos Básicos de Proyectos

- Necesidad de la Elaboración de un Proyecto



# EL ENTORNO ECONOMICO Y SOCIAL DE LAS DECISIONES DE INVERSION



- Muy importante para decidir cual es el escenario en el que se desarrollará un proyecto
- Nos da una primera aproximación sobre la pertinencia de avanzar en el desarrollo del proyecto

## 2. Naturaleza de los Proyectos de Inversión



- Proyectos Productivos
- Proyectos de Infraestructura
- Proyectos Sociales
- Otros

# Tipo de proyectos

- Inversión en nuevos activos
- Ampliación o reemplazo de activos existentes
- Crear un nuevo negocio
- Expansión de las ventas
- Fusiones, compras o escisiones de empresas
- Reestructuración de pasivos
- Exploración e investigación



# Otro angulo para ver los proyectos

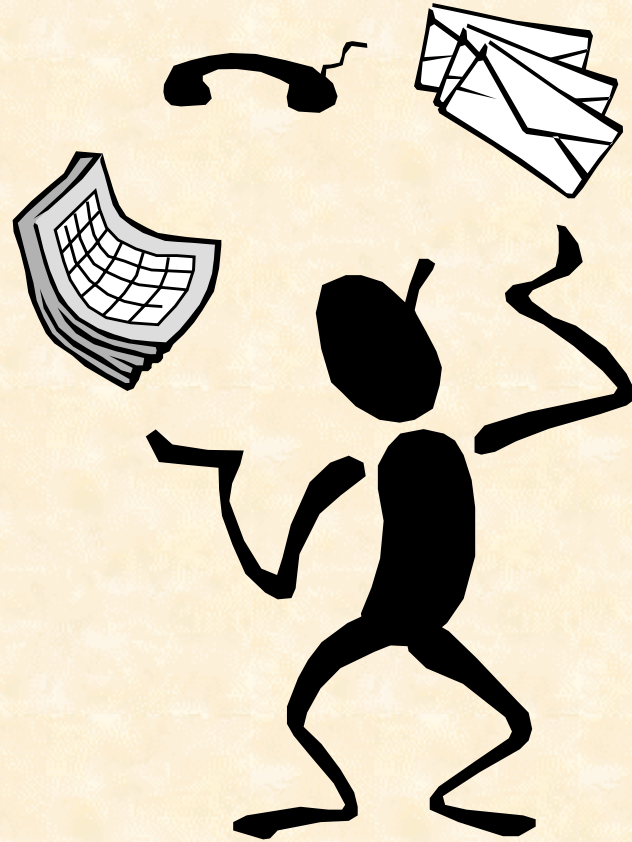
## PROYECTOS GLOBALES

Implementación de un  
nuevo negocio o  
adquisición de una  
nueva empresa

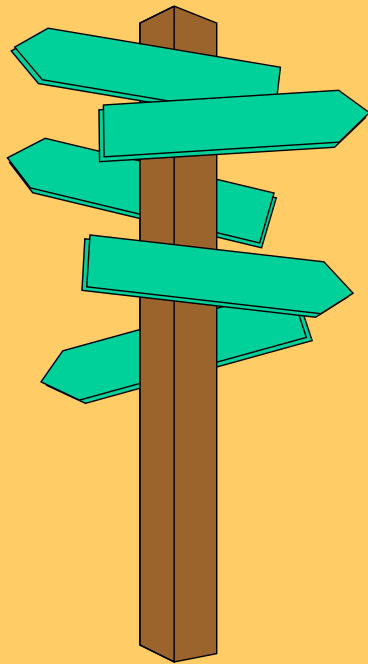
## COMPARACION DE COSTOS DE NUEVOS PROCESOS, SUMINISTROS O FINANCIACIÓN

Se busca la alternativa de  
menores costos

### 3. Los Proyectos como el sustento de un programa de Inversiones



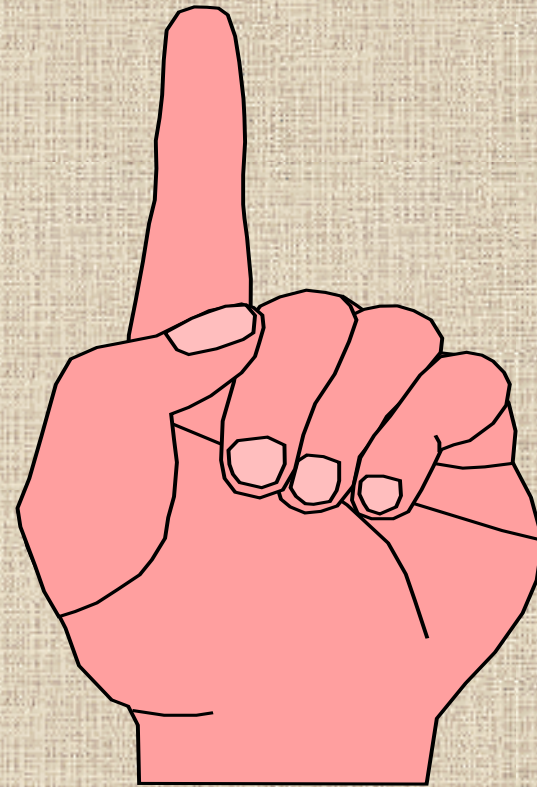
## 4. Importancia de una Evaluación Técnica de los Proyectos en su proceso de desarrollo y crecimiento económico



- Identificación adecuada de las alternativas de inversión
- Priorización de las demandas de inversión de la economía
- Identificación de los beneficios y costos que involucra un proyecto

## 5. Objetivos fundamentales de los Proyectos

- Para satisfacer una o varias necesidades
- Sustentando una demanda de crédito
- Herramienta para cumplir metas de crecimiento
- Aplicación rentable de recursos invertidos



# I I. Ciclo de un Proyecto de Inversión



1. Fases de un Proyecto
2. Etapas de la Formulación de un proyecto de inversión

# 1. Fases de un Proyecto

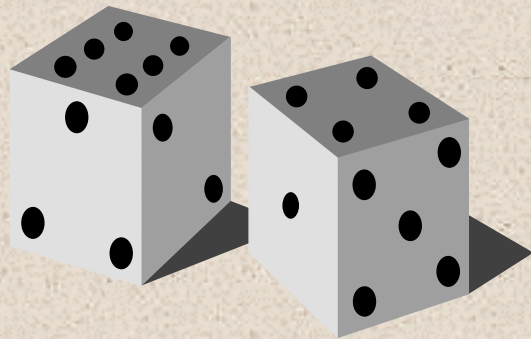
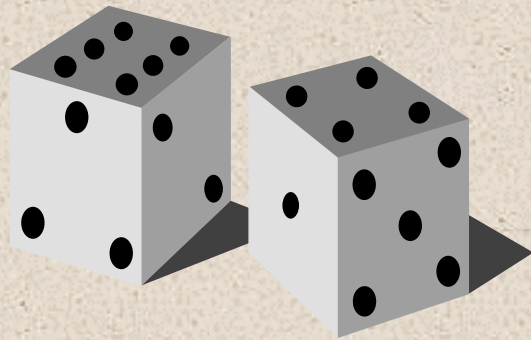


a. Pre Inversión

b. Inversión

c. Operación

# A. Pre Inversión



- El costo de los análisis y estudios previos
- Necesidad de evaluación de terrenos y edificios
- Estimación de principales variables (costos y beneficios)
- Determinación de la conveniencia de llevar a cabo la inversión

## b. Inversión



- Elaboración del cronograma de inversiones
- Programa de trabajo
- Ejecución del financiamiento
- Necesidades adicionales que surjan durante la implementación de un proyecto

## c. Operación



- Estimación de la fecha de puesta en marcha
- Costos previstos para el inicio de las operaciones (necesidad de pruebas previas)
- Ejecución y Validación de las estimaciones hechas en la etapa de pre inversión

## 2. Etapas de la formulación de un Proyecto de Inversión

- a. Perfil de un proyecto
- b. Estudio de pre factibilidad
- c. Estudio definitivo



## A.Perfil de un Proyecto

- Ideas Básicas
- Estimaciones aproximadas de costos y beneficios
- Sugerencia de proseguir con el estudio, conclusión “ En Principio”

## B. El Estudio de Pre factibilidad

- Identificación del responsable de su implementación
- Identificación y estimación aproximada en forma desagregada de los costos y beneficios del proyecto

- Análisis de probables dificultades que podría encarar el proyecto durante su vida útil
- Evaluación de las proyecciones y determinar conveniencia de iniciar los estudios definitivos

## C. El Estudio Definitivo

- Organización del responsable de la ejecución del proyecto
- Reducción del margen de error de las estimaciones de los costos y beneficios del proyecto
- Estimación de criterios de evaluación de proyectos
- Decisión de llevar a cabo el proyecto



# III. Aspectos Principales del Proceso de Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión

- a. Unidad ejecutora del proyecto
- b. Estudio del mercado
  - La demanda: Por los insumos y el producto final
  - La oferta: La competencia para el proyecto



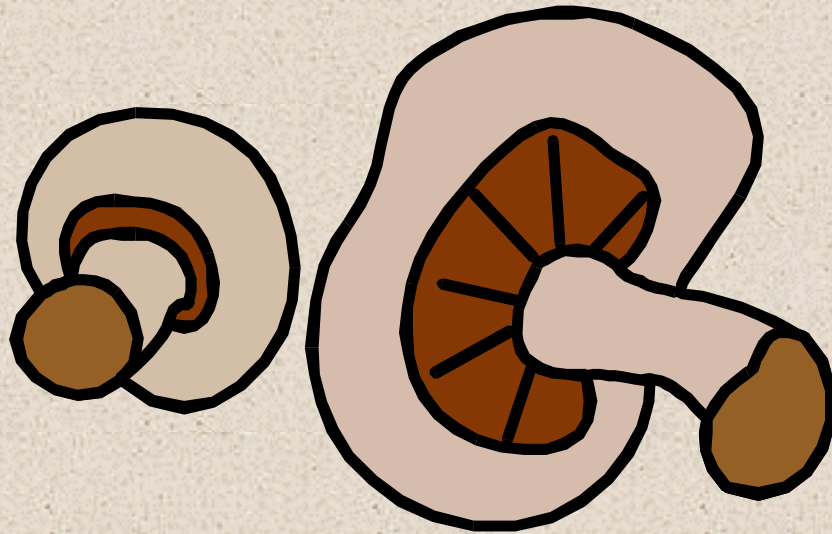
- c. Aspectos Técnicos: localización, tamaño, procesos y tecnología del proyecto
- d. El financiamiento de un proyecto, la importancia de su estructura
- e. La proyección del Flujo de Caja durante la vida útil del proyecto
- f. La evaluación económica-financiera

# ETAPAS EN LA FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

- Estudio de Mercado
- Estudio técnico
- Estudio Economico
- Evaluación  
Económica y  
financiera



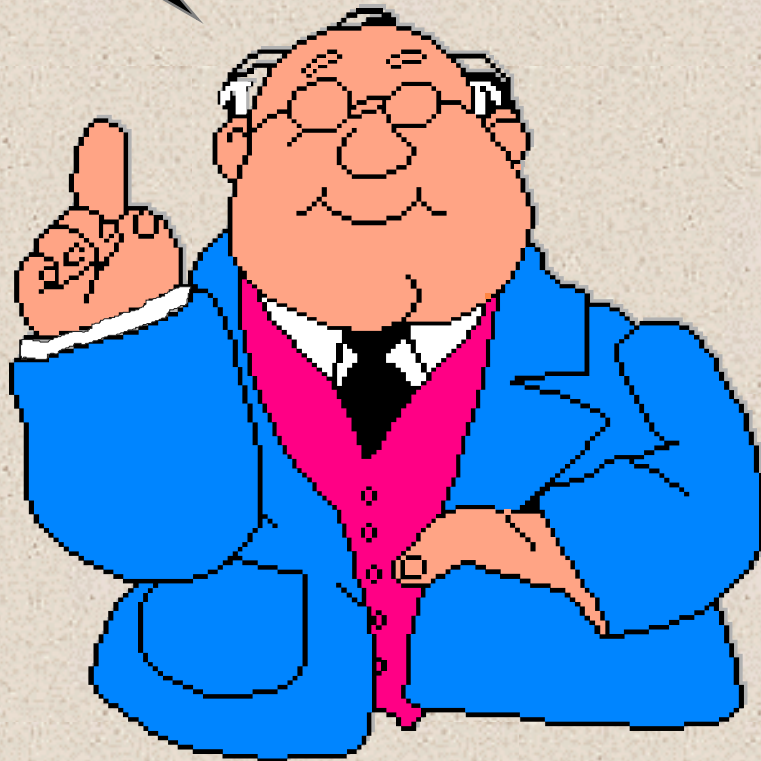
# Estudio de Mercado



- Análisis de la Demanda
- Analisis de la Oferta
- Análisis de precios
- Estudio de la Comercialización

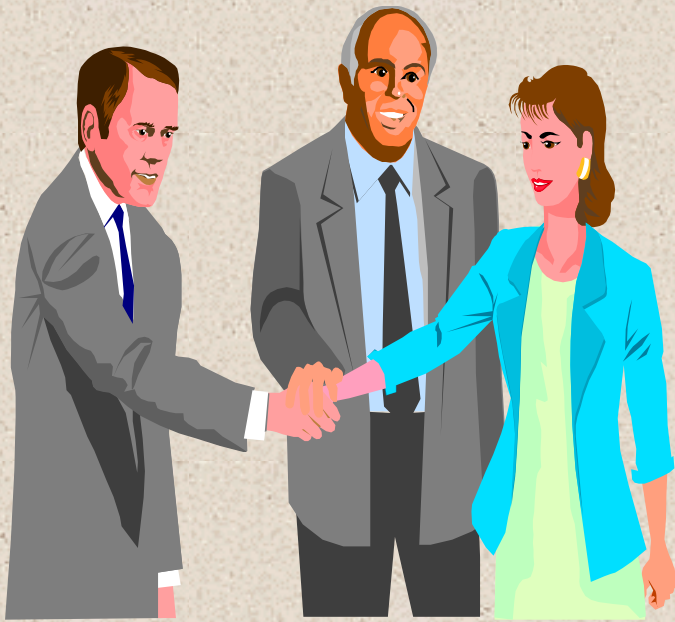
# CRITERIOS DE EVALUACION

Utilizados para saber  
si se debe realizar  
un proyecto



- Relación Costo beneficio
- Periodo de recuperación de la inversión
- Tasa interna de retorno
- Valor Actual Neto

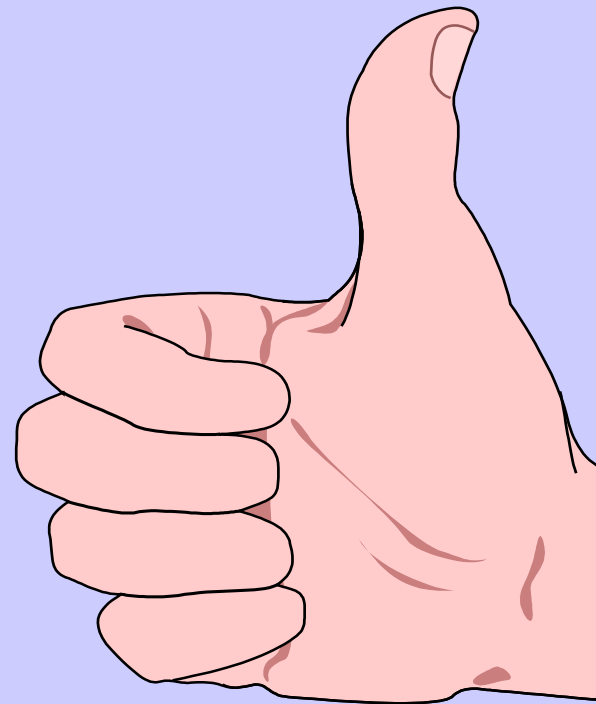
# IV. La organización de un Proyecto



- a. Precisión de objetivos
- b. Factores relevantes para la definición la de organización del proyecto
- c. Soluciones organizacionales
- d. Movilización y desmovilización del recurso humano

# V. Administración y Dirección de Proyectos

- a. Dirección de proyectos
- b. Estilo de dirección
- c. Administración integrada del proyecto
- d. Los servicios centrales de la administración del proyecto



# Formulación y evaluación de Proyectos

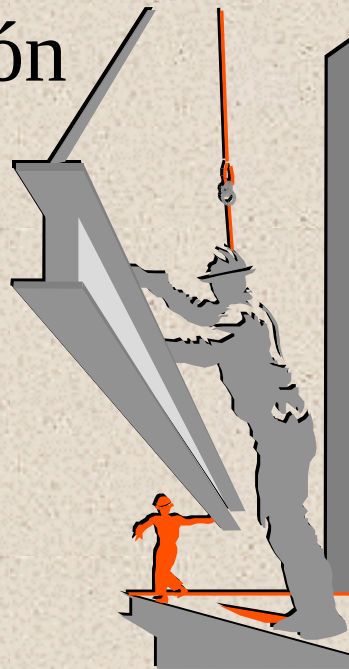
Administración de proyectos

# Características de los Proyectos

- Una unidad ejecutora
- Muchas actividades relacionadas
- Difícil planeamiento de la producción y control de inventarios
- Equipos de propósitos generales
- Habilidades altamente laboriosas

# Ejemplo

- Construcción
- de
- edificios



© 1995 Corel Corp.



# Ejemplo

- Proyecto de investigación



# Ejemplo

- Introducción de un nuevo producto



**New!  
Improved!**

19 · Nude Sandalfoot

Medium to Tall (B)

**No nonsense**

**Sheer  
to waist  
pantyhose**

© 1995  
Corel  
Corp.

# Administración de Proyectos

- **Planificar** – establecer metas, definir el proyecto, organización del equipo
- **Programar** – conseguir personal, dinero y suministros para todas las actividades del proyecto
- **Controlar** - monitorear recursos, costos, calidad, y el presupuesto; revisar los planes y el uso de recursos para cumplir los requisitos de tiempo y de costo

# Actividades de la Administración de Proyectos

## Planificar

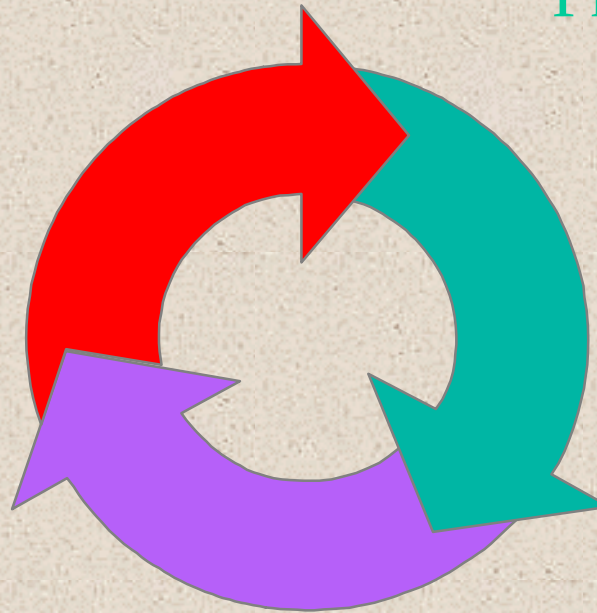
- Objetivos
- Recursos
- Programar el trabajo
- Organización

## Programar

- Actividades del Proyecto
- Tiempo de inicio y termino
- Red de actividades

## Controlar

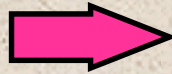
- Monitorear, comparar, revisar, actuar



# Planeamiento, programación, y control de proyectos

## Planeamiento del Proyecto

1. Establecer objetivos
2. Definir el proyecto
3. Satisfacer las necesidades con las actividades del proyecto
4. Organizar el equipo

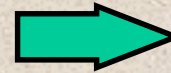


## Estimados de Tiempo/costo

Presupuestos  
Diagramas de Ingeniería  
Cuadros de Flujo de caja  
Abastecimiento de Materiales

## Programar el Proyecto

1. Ajustar los recursos a las actividades específicas
2. Relacionar las actividades
3. Actualizar y revisar las tareas



## PERT/CPM

Diagramas de Gantt  
Flujos de Caja

## Control del Proyecto

1. Monitorear recursos, costos, calidad, y presupuestos
2. Revisar y cambiar los planes
3. Utilizar los recursos para alcanzar Obj



## Reportes

- presupuestos
- actividades atrasadas
- actividades con holgura

Antes del Proyecto



Durante el Proyecto

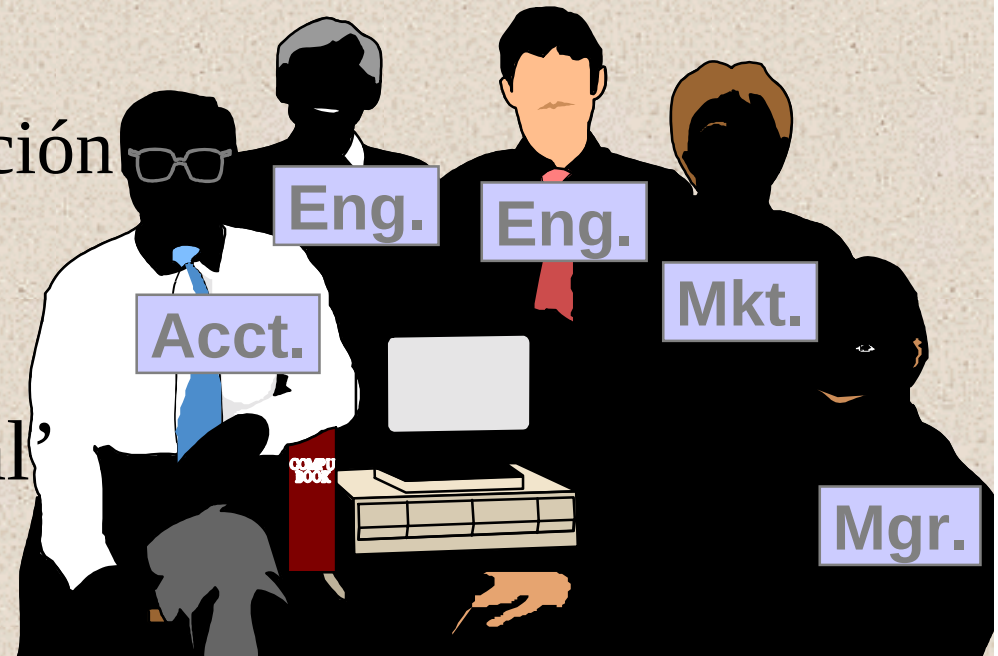
# Planeamiento de Proyectos

- Establecer objetivos
- Definir el proyecto
- Crear una estructura de trabajo
- Determinar recursos
- Conformar una organización

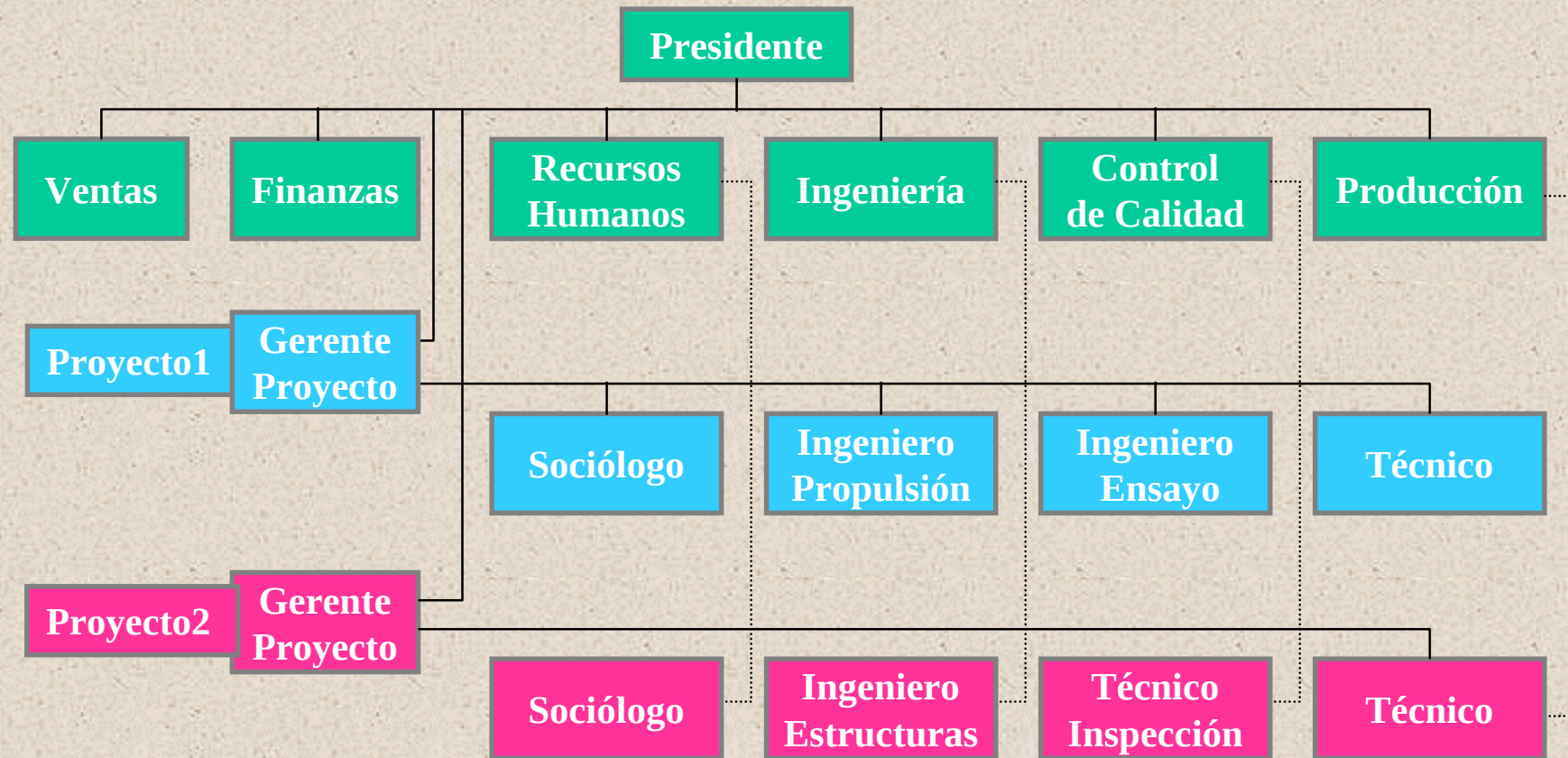


# Organización del Proyecto

- Frecuentemente es temporal
- Utiliza especialistas de diferentes áreas
- Encabezado por un gerente de proyecto
  - Coordina actividades
  - Controla la programación y costos
- La estructura
- ‘organización matricial’



# Organización de un Proyecto



# Técnicas de programación de Proyectos

- Diagramas de Gantt
- Método del camino crítico (CPM)
- Program Evaluation & Review Technique (PERT)



# Diagrama de Gantt

