

La estructura detallada del trabajo

Glauco Quesada – Ing. MAP
2012



¿Qué es una WBS – EDT?

- Una descomposición jerárquica del trabajo de un proyecto requerida para cumplir con sus objetivos y crear resultados tangibles.
- En suficiente detalle para apoyar la ejecución, control y monitoreo.



Utilidad de la WBS

- Definir el alcance del proyecto en términos de entregables. El “Qué” del proyecto.
- Facilitador de la comunicación entre stakeholders y miembros del equipo. Ofrece relativa confianza que el 100% del trabajo fue identificado e incluido.
- Provee al equipo del proyecto con un marco de referencia sobre el cual basar el “avance” y los reportes.
- Insumo clave para otros procesos o proyectos, pero no sustituto.

Crear el EDT (PMBOK, 2008)

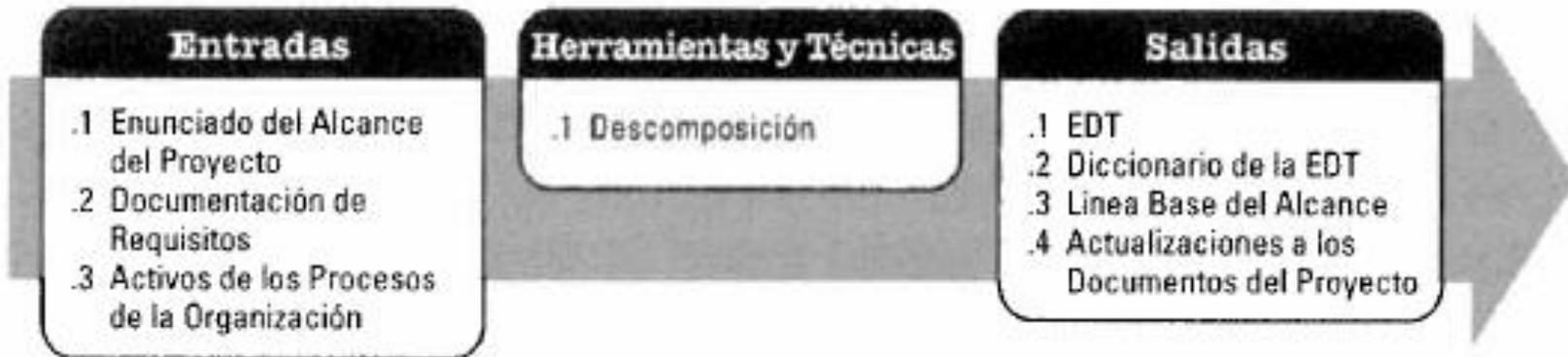


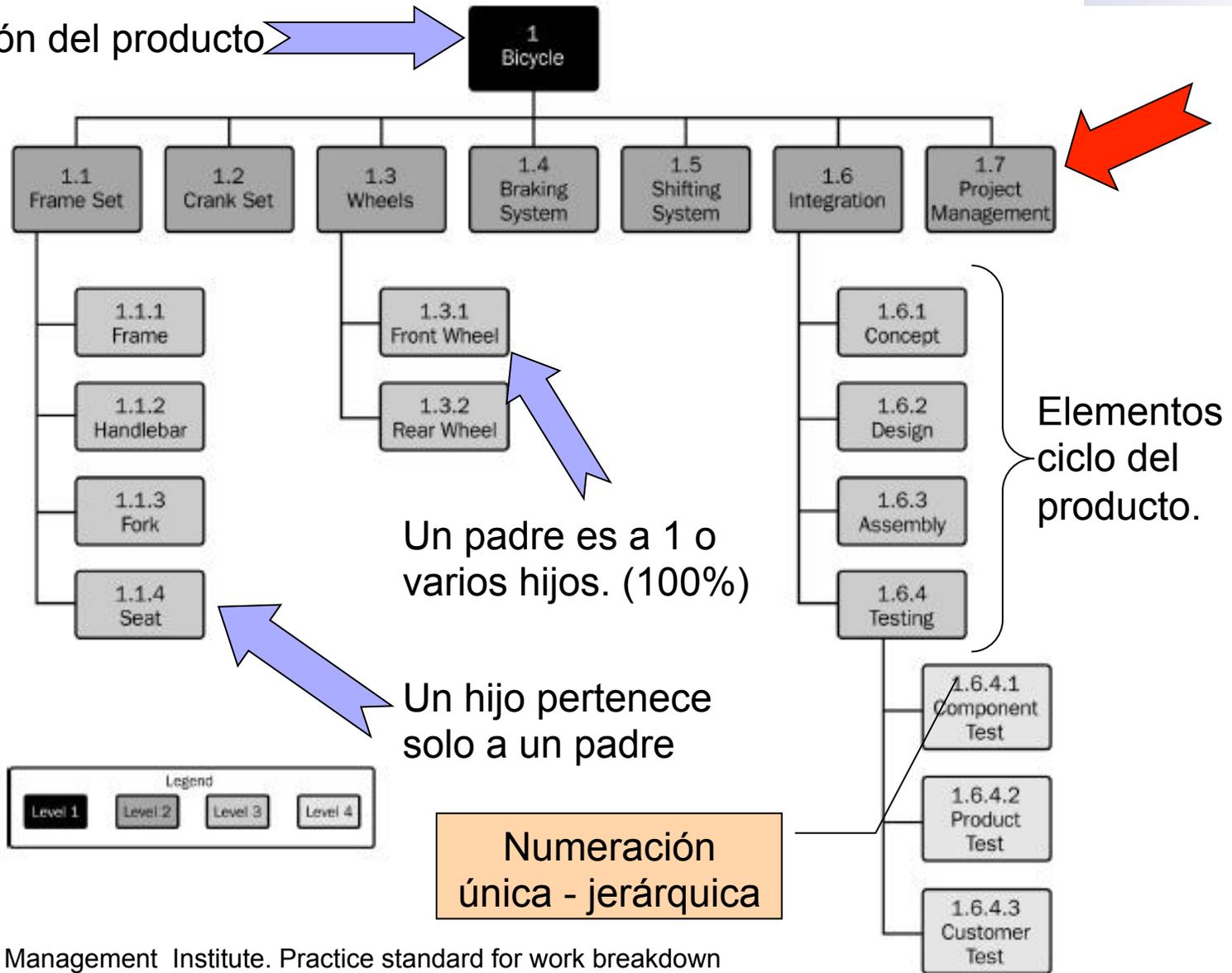
Gráfico 5-6. Crear la EDT: Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas



Definiciones

- Entregable: Cualquier producto, resultado o capacidad única y verificable que debe ser producido para completar un proceso, fase o proyecto.
 - Actividad
 - Tarea

Visión del producto



Un padre es a 1 o varios hijos. (100%)

Un hijo pertenece solo a un padre

Elementos ciclo del producto.

Numeración única - jerárquica

Fuente: Project Management Institute. Practice standard for work breakdown structures. II Edition. 2006.

Figure 2-1. WBS Bicycle Example



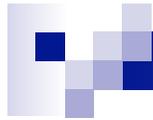
Niveles del WBS

- Nivel 1: Integrador del alcance
- Nivel 2: Nivel de descomposición de alto nivel de las actividades / resultados.
- Nivel 3: descompone el nivel 2 en sus partes constitutivas.
- Nivel 4: descompone los elementos del nivel 2 que sean relevantes.



La regla del 100%

- La WBS considera el 100% del trabajo definido en el enunciado del alcance e incluye el 100% de los entregables – internos o externos, en términos del trabajo a ser completado.
 - Incluye los procesos de AP.
 - No incluye más del 100%.
- Aplica a todos los niveles de descomposición.
- La sumatoria de los hijos debe ser igual al 100% del trabajo de los padres.



CREAR EL EDT

- La estructura del desglose se basa en jerarquías o niveles:
 - Los Niveles Altos: comunicación de alto nivel (gerencia, patrocinadores, clientes)
 - Los Niveles Bajos: reúnen los **paquetes de trabajo** -lo que realmente se ejecuta en un proyecto-, que ayudan a estimar, controlar y asignar esfuerzos.
(equipo de proyectos, áreas funcionales, subcontratos)

Estrategia para construir una WBS

Trabaje desde arriba hacia abajo (fases, entregables).

Defina las actividades requeridas para producir los entregables.

Organice las actividades.

Continúe descomponiendo hasta que

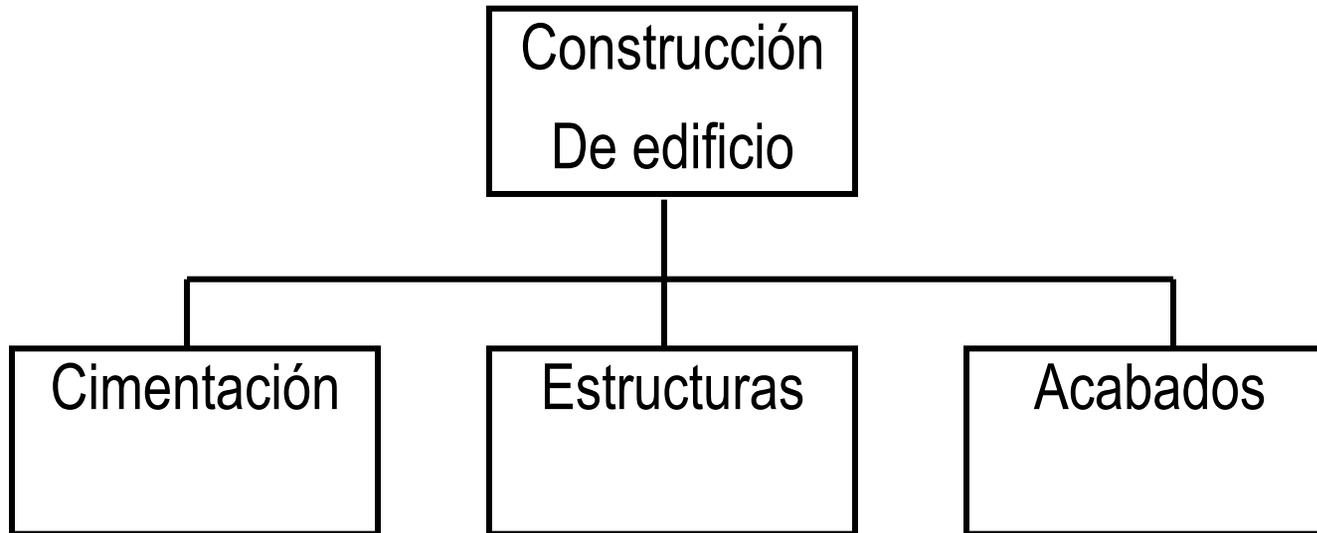
Sean fáciles de estimar.

Sean fáciles de asignar.

Sean fáciles de dar seguimiento

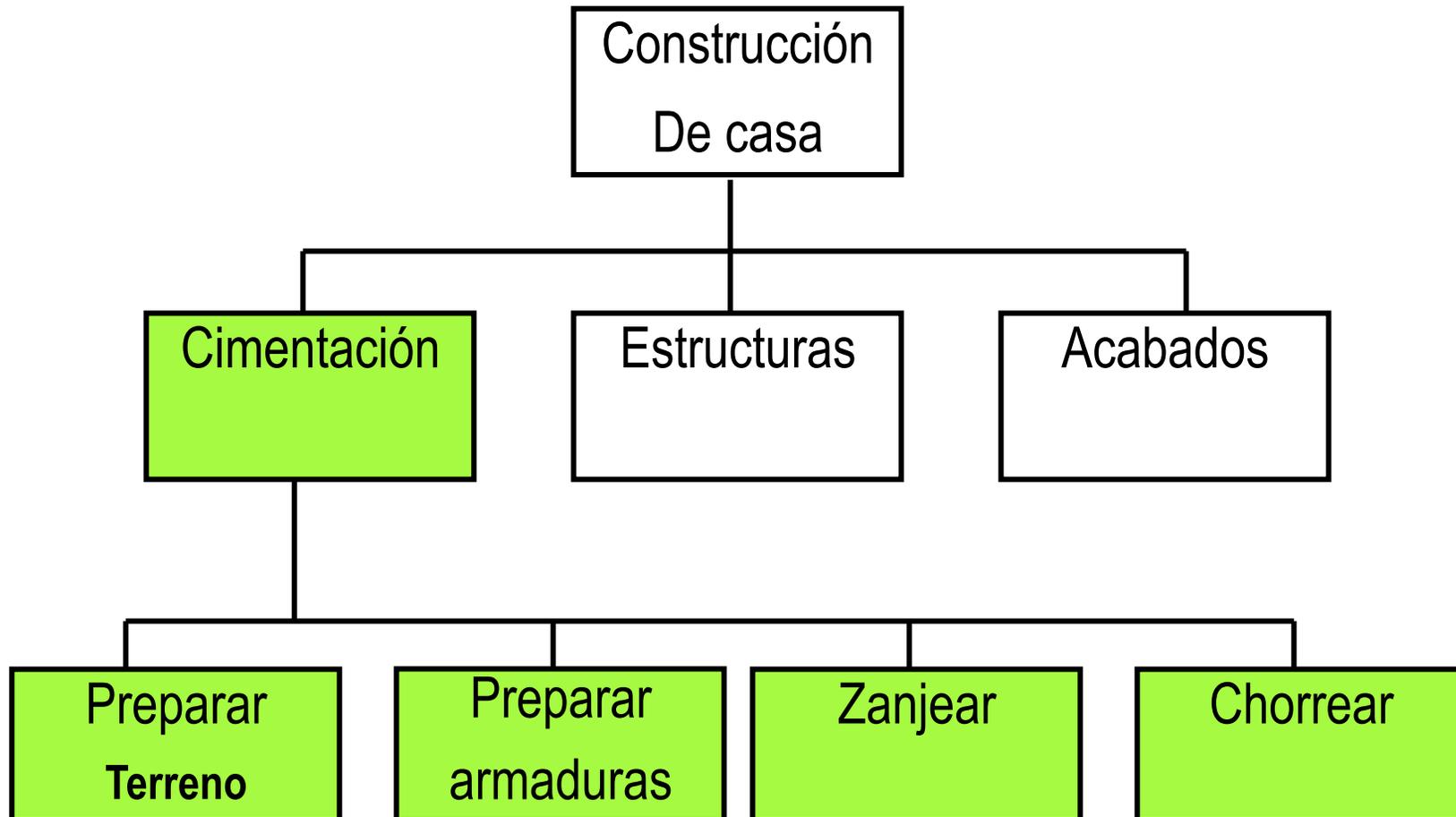
Construyamos un edificio...

- Identifiquemos 3 grandes actividades para construir un edificio:



Ahora desglosemos la Cimentación en sub-actividades.

Construyamos un edificio...



Construyamos un edificio ...

