EQUIPOS DE ALTO RENDIMIENTO – EAR

DEFINICION

Equipo capaz de optimizar recursos materiales y humanos, produce por encima de la media de equipos similares, el motor son sus miembros, mejora procedimientos existentes e inventa nuevos, el cambio es permanente

CONFIGURACION

- De acuerdo al tipo de profesional y al tipo de actividad
- Alta cohesión entre sus miembros
- Alta productividad y capacidad de trabajo
- La creatividad y autorresponsabilidad
- Apoyos y medios para hacer frente a los requerimientos

MEDICION DE RESULTADOS

Productividad (no siempre es la misma)

Los EAR viven etapas

EXPANSION

Orientado a la tarea

Ilusión del proyecto

REGRESION

Debido a tarea o a emociones grupales

PUGNA

Desequilibrio en aportes y recompensas

ESTABLE

Equilibrio
Roles claros

DISOLUCION

Desaparición
Reconstitución

Basado en Borrell, F. Cómo Trabajar en Equipo.